

تقييم الأداء الإعلامي خلال العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة على قطاع (1436هـ - 2014م

تقييم الأداع الإعلامي خلال العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة 1436هـ - 2014م

تقديم

خاض الشعب الفلسطيني في قطاع غزة خلال فترة زمنية لم تتجاوز الست أعوام ثلاث حملات شرسة مع الاحتلال الإسرائيلي، كان آخرها عدوان 2014 الأكثر همجية في تاريخ الصراعات البشرية والذي استمر مدة 51 يوماً، وارتقى خلاله أكثر من ألفي شهيد، وما يزيد عن أحد عشر ألف جريح، إلى جانب آلاف القصص المأساوية التي حفرت في أذهان الأطفال مشاهد قاسية لن يمحوها سوى نصرهم الآتي من الله، كما تعرض القطاع إلى هجمة عنيفة ومفاجية خلال عدوان 2012 "معركة حجارة السجيل" الذي استمر ثمانية أيام، إضافة إلى عدوان 2008 "معركة الفرقان" مدة 22 يوماً.

وبفضل الله وصمود الشعب الفلسطيني وبسالة المقاومة والتفاف الجميع حول بعضهم البعض؛ ليكونوا جسماً صلباً استطاع الشعب أن يبدد أوهام العدو، ولجح بثباته انتزاع نصره الحقيقى ليشكل بداية انطلاقة لعهد جديد من العزة الكرامة.

لقد أثبت شعبنا قوته بالرغم من كل حملات التحريض والفصل بين القيادة والشعب، وما يحاول العدو أن يبثه من خصومة داخلية، فقد ذابت الخلافات والتف الجميع حول برنامج المقاومة والصمود، وتبنى شروط المقاومة كثابت من الثوابت الوطنية.

وشهدت معركة العصف المأكول احتضاناً كاملاً من الحكومة لهموم المواطنين ووفرت البيئة المثالية للصمود من حيث الحفاظ على الاستقرار المجتمعي والاقتصادي للسلع والبضائع الأساسية وخلق حالة من الاطمئنان في الجبهة الداخلية التي لم تشهد أياً من أشكال التوتر، بل شهدت حالة من السكينة أنزلها الله على عباده.

وقد استطاع الإعلام الفلسطيني بجميع الوسائل أن يعلن للعالم انتصاره من خلال إبداعه على المستويين الرسمي والمؤسساتي الخاص، فكان الإعلاميون والصحافيون في الخط المتقدم المساند للعمل المقاوم والعمل السياسي، واكتسب أداء الإعلام الفلسطيني مصداقية عالية، استطاع من خلالها دحض الرواية الإسرائيلية التي كانت سائدة في الفترات السابقة، وأجبر الإعلام الإسرائيلي أن يعتمد الرواية الفلسطينية لما تميزت به دقة ومصداقية.

الإعلام المطبوع

مقدمة

تميز الإعلام الفلسطيني خلال الحرب بمهنية عالية وحرفية متقنة رغم ضعف الإمكانيات والصعوبات التي واجهته من قسوة الاستهداف الإسرائيلي و انقطاع التيار الكهربائي والاتصالات الأرضية والنقالة و الانترنت وصعوبة التنقل، والخاطر الكبيرة التى تعرض لها الإعلاميون طوال واحد وخمسين يوماً.

ورغم ذلك تمكن الإعلام من نقل المعاناة بصورة جيدة ودحض الدعاية الإسرائيلية، حيث كان الصحفي الفلسطيني هو الجندي الثاني في المعركة، إن لم يكن الجندي الأول، حيث عزز من صمود المواطنين، وساعد في تمتين الجبهة الداخلية وتماسكها، وغير الصورة النمطية التي سادت في العدوانين السابقين ونقل البطولة والصمود.

وقد واجهت الصحافة المطبوعة في واحد وخمسين يوماً صعوبات كبيرة خاصة في صعوبة ملاحقة الحدث لكثرته وتواتره بسرعة كبيرة، وعدم القدرة على توزيع الأعداد بسبب خطورة الوضع الأمني على الأرض ثم توقف طباعتها بسبب تخوف أصحاب المطابع من العمل في وقت متأخر.

وهنا في هذه الورقة نعرض لأبرز ما مرت به الصحافة المطبوعة، والتي تتمثل في الصحف الصادرة في قطاع غزة، وهي صحيفة فلسطين اليومية وصحيفة الرأي الحكومية، وصحيفتي الرسالة والاستقلال، إلى جانب الصحف الثلاث اليومية الصادرة في الضفة الغربية، للتعرف على ما مرت به خلال العدوان من معيقات وتطورات تميزت بها عن تغطية العدوانين السابقين، بجانب التوصيات التي يمكن من

وإيماناً من المكتب الإعلامي الحكومي بقوة هذا الإعلام، رأى ضرورة أن يتم دراسة هذه الحالة الإعلامية التي كانت بمثابة المقاتل جنباً إلى جنب مع العسكري في الميدان، فقد استطاع الإعلاميون بواسطة كاميراتهم وصورهم أن يتصدوا للهجمة الإسرائيلية الشرسة، فقد عقد المكتب الإعلامي الحكومي سبع جلسات تمثل جميع وسائل الإعلام التي عملت خلال الحرب، حيث انقسمت هذه الجلسات إلى (الإعلام المطبوع- الإعلام الإذاعي- الإعلام المرئي الححلي- الإعلام الإلكتروني – الإعلام الجديد "صحافة المواطن"- الإعلام العربي والدولي- الإعلام الإسرائيلي). وقد حاول المكتب الإعلامي الحكومي أن يعمل على تمثيل واقع افتراضي لكل وسيلة من وسائل الإعلام التي عملت خلال الحرب، عيث تم دعوة مدير إذاعة من إذاعة معينة، ومدير برامج من إذاعة أخرى، ومراسل من غيرها، و مذيع من إذاعة أخرى،، وهكذا، ليتم تمثيل واقع افتراضي لهذه الوسيلة بمثلة بكل هذه الوسائل مشتركة، وجمع المكتب نتائج هذه الجلسات في سبع ورقات تقيم بكل هذه الوسائل مشتركة، وجمع المكتب نتائج هذه الجلسات في سبع ورقات تقيم كل وسلة من هذه الوسائل.

ويتقدم المكتب الإعلامي الحكومي بالشكر الجزيل لجميع الوسائل الإعلامية التي عملت خلال الحرب، والتي شاركت في إنجاز هذه الجلسات من أجل تقييم هذا الإعلام. للوقوف على بعض النتائج الإيجابية التي ظهرت من أجل تعزيزها، و تسجيل بعض النقاط والأخطاء والمعيقات التي ظهرت لهذه الوسائل من أجل تلافيها.

المكتب الإعلامي الحكومي غزة – فلسطين 1436هـ / 2014م

خلالها تجنب بعض المشاكل التي واجهت الإعلام المطبوع، وتقديم تغطية أفضل في أى أزمة أو عدوان لاحق لا قدر الله.

المحور الأول:

نظرة عامة على أداء الإعلام المطبوع خلال عدوان 2014م

شهدت الصحافة المطبوعة تطوراً كبيراً في تغطيتها للعدوان الأخير على القطاع عما كانت عليه في الفترات السابقة، من حيث أنها تمكنت من نقل الصورة بدقة أكبر رغم انقطاعها عن الطباعة، ولكنها لم تتوقف تماماً، حيث واصلت العمل إلكترونياً بطاقمها الذي أدى ما عليه حسب طاقته وموقعه ومدى إمكانيته في الحركة والوصول لموقع الحدث أو تغطية الأحداث من منطقته الخاصة.

وعمل الإعلام ومن ضمنه الصحافة المطبوعة على نقل الصورة بشقيها الناقل للمعاناة والصمود معاً وتعزيز الجبهة الداخلية بدرجة عالية من الوعى والمهنية، حيث كان الإعلام المحلى أحد الجبهات المقاتلة خلال الحرب، وشكل درعاً مضاداً للدعاية الإسرائيلية واكتسب مصداقية عالية لدى الجمهور الحلي.

واستطاع الإعلام الفلسطيني والصورة الصحفية الفلسطينية اكتساب ثقة الإعلام الأجنبي ومنافسة الصورة الصهيونية، كما شكل عنصر وحدة للجبهة الداخلية، و أثبتت الصورة الصحفية أنها قادرة على فضح الاحتلال ومارساته حيث كانت منافساً شرساً للدعاية الإسرائيلية وفضح سياساتها الكاذبة.

المحور الثاني:

معيقات ومشاكل واجهها الإعلام المطبوع

حقق الإعلام بشكل عام، والإعلام المطبوع بشكل خاص على صعيد تمتين الجبهة الداخلية، وفضح مارسات الاحتلال واطلاع المواطن على آخر الأحداث، فجاحات واسعة، وكان له دوراً هاماً في ضحد الدعاية الإسرائيلية الكاذبة، إلا أن الإعلام

المطبوع مثله مثل باقى الحقول الإعلامية قد واجه عدداً من المعيقات التي أثرَّت سلباً على عمله، ومن أهم هذه المعيقات والمشاكل:

- صعوبة التنقل من مكان لآخر لمواكبة الحدث، مما دفع بعض الصحفيين للتنقل بعربات الكارو أحياناً، أو استخدام المواصلات الخاصة بالمواطنين أحياناً أخرى، أو استخدام أي وسيلة مواصلات متوافرة.
- امتناع أصحاب المطابع العاملة في قطاع غزة عن العمل على طباعة الصحف، وذلك بسبب الخوف من الاستهداف الإسرائيلي لهذه المطابع، إلى جانب أن الوضع على الأرض لم يكن يسمح بتوزيع الصحيفة ورقياً في حال طباعتها.
 - انقطاع التيار الكهربائي، وشبكات الاتصال في الكثير من الأحيان.
- العمل حت مظلة الموت والقصف في أي لحظة، وذلك يعود إلى قوة الهجمة الإسرائيلية الشرسة والعنيفة على القطاع.
- كثرة الأحداث وجدد الضحايا دون توقف، أدى إلى عدم مقدرة الإعلاميين على ملاحقة كل ما هو جديد.
- رغم وضع الخطط الإعلامية لكثير من المؤسسات الصحفية، لكنها لم تكن مناسبة كلياً نظراً لطول الفترة وتسارع الأحداث، حيث لم تكن الرؤية واضحة في
- عدم توافر الدعم اللوجستي وعناصر تأمين الصحفي من معدات وأجهزة. وخاصة أدوات الحماية والسلامة.
- شكل الوضع الاجتماعي للصحفي عائقاً في بعض الأحيان عن أدائه لرسالته الإعلامية، حيث أن الصحفى كان ملقى على كاهله مثله مثل أي مواطن في القطاع حماية وتأمين أهله، وتثبيته وتطمينهم ورعايته لهم، ولكنه ملقى على عاتقه دوراً خاصاً به، ألا وهو نقل رسالته الإعلامية، فهو شخص لديه رسالة وليس مواطناً عادياً، ولكنه في الأول والأخير لديه أهل وعائلة عليه رعايتهم وتأمين الحماية لهم نظراً لكثرة القلق والخوف، فقد أدى ذلك لإعاقة العمل عند بعض الصحفيين.
- تشابه الكثير من القصص الإنسانية وبشاعة الجازر أربك الصحفى وشكل

- ضعفاً في قدرته على تنويع التغطية.
- ضعف الأمان في مقرات العمل، وكثرة التنقل من مكان لآخر في بعض الصحف نظراً لاستهداف مقراتها، وصعوبة التواصل بين الصحفى والمسؤولين.
- خيمة الشفاء كانت مكاناً جيداً في البداية، لكنها أصبحت مزدحمة، وبها الكثير من غير الصحفيين المنتمين لمؤسسات (هواة)؛ مما أعاق عمل الصحفي بشكل مهني، كما أن خولها إلى مركز إيواء عطل كثيراً العمل الصحفي، وأصبح هناك قلق على المعدات وتدخل في التغطية من بعض المواطنين.
- الصحفي الحركان يشكل عبئاً على الصحفي والمصور الصحفي خصوصاً المنتمي لمؤسسة إعلامية، حيث شكل ازدحاماً في المشافي وأماكن التغطية، مما دفع بعض رجال الأمن منع بعض الصحفيين من التغطية ولم يفرقوا بين الصحفي الهاوي والصحفي التابع لمؤسسة إعلامية لديها رسالتها الوطنية في التغطية.
- كثرة الصحفيين الأجانب دون رقابة أو متابعة لما ينشروه أدى إلى تغطية مغلوطة لبعض الأخبار ونشر بعض الصور التي لم يكن من الوطنية والمهنية ظهورها.

المحور الثالث:

مدى الاستفادة والخبرة من العدوانين السابقين

رغم اختلاف طبيعة ومدة العدوانين السابقين عن العدوان الأخير على قطاع غزة إلا أنهما شكلا أرضية كافية وخبرة جيدة للإعلامي الفلسطيني في تغطيته لهذا العدوان، وكان من أهم الأمور التي استفادها الإعلام بشكل عام، والصحافة المطبوعة بشكل خاص من العدوانين السابقين؛

- 1. اتخاذ وسائل الحيطة والأمان بشكل أكبر من العدوانين السابقتين.
- التجهيز المسبق لوسائل المساعدة والأجهزة التي يحتاجها الصحفي في عمله الميداني والمكتبي.
 - 3. التغطية الميدانية والمتابعة الإخبارية بمهنية أعلى ومصداقية أكبر.

- معرفة طرق وكيفية التحرك بشكل أسهل وأكثر أماناً.
 - 5. بناء شبكة مصادر أقوى وأفضل من المرات السابقة.
- 6. بعد العدوانين السابقين تم تدريب طواقم صحفية عديدة من مؤسساتها على كيفية التغطية خلال الحروب والأزمات، بجانب إعداد طاقم مساعد في حال عدم تمكن الطواقم الأساسية من العمل لسبب أو لآخر.
- 7. تميزت الرسالة الإعلامية بقوة وخبرة وتجنبت السلبيات التي كانت تخرج بها الرسالة الإعلامية في التغطيات السابقة، خاصة فيما نقل من صور صحفية للعالم الخارجي.
- استفاد المصور الصحفي من خبرته السابقة من حيث معرفته بنوعية الصور التي يجب أن تصدر للجمهور الحلي والجمهور الخارجي، بينما لم يكن الحال كذلك في العدوانين السابقين.
- 9. أصبح الصحفي على دراية أكبر بالعمل الصحفي بشكل، عام إذ كان يتطلب
 الأمر أحيانا أن يعمل الصحفى عن بعض الزملاء الذين لم يتمكنوا من العمل.

المحور الرابع:

الرسالة الإعلامية الفلسطينية، وكيفية تقييمها

تعد وسائل الإعلام المطبوعة أحد الوسائل الإعلامية الحلية. فرسالتها يجب أن ترتكز على التوجه للمواطن الذي يعايش معاناة القصف والتدمير والتشريد، ولكن بسبب صعوبة طبع الصحف، اضطرت هذه الصحف إلى الانتقال إلى النسخة الإلكترونية، مما أجبرها على التغيير في طريقة تغطيتها، وخاصة أن المواطن لم يكن يعتمد عليها في الحصول على الخبر العاجل، بل كان الاعتماد الأكثر عليه في الحصول على بعض القصص والتقارير الإنسانية، إلى جانب أنها انتقلت من المحلية إلى الدولية والعالمية، فأصبح لا بد من الاختلاف في كيفية التغطية الصحفية، فالرسالة الموجهة للجمهور الداخلية تختلف عن الرسالة الموجهة للجمهور

- 4. عقد ورش عمل في تغطية الحروب لتقييم السلبيات والإيجابيات وتدريب الصحفيين على ذلك النوع من التغطية.
- 5. إعداد قائمة بالمصطلحات المستخدمة في الإعلام خاصة الحلى منه، لتجنب تعدد المصطلحات وتضاربها أحيانا.
 - 6. تدريب المؤسسات على كتابة خطط طوارئ تتناسب مع اختلاف الظروف.
 - 7. تقديم برامج علاج ودعم نفسى للإعلاميين بعد العدوان.
- 8. إعداد وثيقة وطنية للعمل الصحفى خلال الحروب، أو الخروج بمدونة سلوك أخلاقية خلال الحروب.
- 9. عدم السماح للصحفيين غير المسجلين مسبقاً بالعمل في الأوقات الحرجة وذلك لضمان سير التغطية مهنية وموضوعية وبنسبة مرتفعة من الأمن.
 - 10. إيجاد طرق تواصل في حال قطع الشبكات واستحداث آليات تواصل.
- 11. الانفتاح على الإعلام العبرى لنتمكن من إيصال المعلومة من خلاله للجمهور الإسرائيلي.
- 12. يجب تدريب الأجهزة الأمنية على التعامل مع الصحفيين وطريقة عملهم وخاصة خلال الأزمات والحروب.
- 13. وضع آلية للاستفادة من الكم الهائل من الصور التي وثقت ورصدت للعدوان، وأن تكون هناك لجان خاصة للاستفادة منها حسب الحاجة، بحيث تتنوع التغطية من زوايا مختلفة وطرق متنوعة.
- 14. إعطاء أهمية أكبر لبطاقة العمل الإعلامي الصادرة من المكتب الإعلامي الحكومى والإيعاز لوزارة الداخلية للتعامل مع هذه البطاقة بصورة أكثر مرونة وتسهيل مهام حاملها.
- 15. العمل على تفعيل الدور الإعلامي لفلسطينيي الخارج والسفارات والشخصيات

- الخارجي، ومن أهم ما ميز الرسالة الإعلامية في الإعلام المطبوع، خلال فترة العدوان الأخبر
- 1. التركيز على نقل الرسائل الإعلامية التي تعمل على تعزيز الجبهة الداخلية، والاهتمام بالوحدة الوطنية، وبث ما يمكن أن يساعد في التقليل من خوف
- 2. بث رسائل المقاومة والصمود الشعبى أمام بشاعة آلة الحرب الإسرائيلية والجرائم المرتكبة بحق الشعب والعائلات الفلسطينية.
- 3. يعاب على الرسائلة الإعلامية خلال هذا العدوان عدم الاتفاق على المصطلحات الموحدة، حتى أنه كان لكل فصيل اسم خاص للعدوان على غزة، اضطر الصحف إلى التعامل مع ذلك بشيء من الحذر والشمولية.
- 4. بث الرسائل الخاصة بدحض الرواية الإسرائيلية الكاذبة والتي كان يمارسها الاحتلال في إطار الحرب النفسية.
- 5. التركيز على القصص والتقارير الخاصة بالوضع الإنساني، وعدم الانجرار وراء الأخبار العاجلة، لأن المواطن لا يتابع الصحف من أجل ملاحقة الأخبار العاجلة.
- 6. أصبح لدى الصحفيين خبرة كبيرة في معرفة ما هو صالح للنشر، وما هو غير صالح للنشر. وأصبح لديهم المقدرة على تقدير ما يمكن إرساله من تقارير وما يمكن بثه من صور

المحور الخامس:

توصيات لرفع كفاءة الإعلام المطبوع استنادا لما تم خلال العدوان

- 1. العمل على توزيع التغطية في مناطق مختلفة ومتنوعة من القطاع.
- 2. توفير مناطق ميسرة للعمل في تلك المناطق، كتجمعات إعلامية للصحفيين يتوفر فيها الانترنت والاتصالات والكهرباء

الإعلام الإذاعي

مقدمة

فرض العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة في الثامن من يوليو/تموز من العام 2014 نفسه على جميع وسائل الإعلام، وجعلها تفرد له الوقت والمساحة الكبيرة، حتى وصل الحد في العديد من الوسائل لعمل موجات مفتوحة، سواء في متابعة الأحداث أو من خلال بث الأغاني والأناشيد الثورية، وقد أدى الإعلام الفلسطيني دور البطولة أثناء العدوان، وقدم الكثير من التضحيات خلال التغطية سقط خلالها 17 شهيد من الصحافيين، واصيب عدد من الجرحى الصحافيين ، وتمكنوا من إيصال

ورغم ما كان يعانى منه قطاع غزة قبل هذا العدوان من حصار دام سنوات عديدة، نتج عنه قطع متواصل لوسائل الاتصال والتيار الكهربائي، جاء العدوان ليزيد ذلك سوءا ويضع القطاع في دائرة استهداف واسعة شملت كل المواطنين، فالكل كان مستهدفا، وقد استطاع الإعلام بشكل عام والإعلام الإذاعي بشكل خاص أن يكون له دور كبير في خشيد الجمهور وإعادة إحياء الوعى التحرري لديه.

ونتيجة الاستهداف الإسرائيلي خلال العدوان لكل وسائل الاتصال وانقطاع التيار الكهربائي وانقطاع الانترنت فقد أصبحت الحطات الإذاعية هي الملاذ الأكثر سهولة لتابعة الأحداث الجارية على الأرض، فقد أصبحت الإذاعات المحلية أول وسائل الاعلام التي يعتمد عليها سكان قطاع غزة، لمتابعة ما يدور حولهم من تطورات، فقد عمل الراديو خلال العدوان على نقل الأحداث بشكل سريع عبر المراسلين المنتشرين في كافة مناطق قطاع غزة. واستطاع من خلال شبكة المراسلين المنتشرة أن ينقل أكبركم من الأحداث الجارية على الأرض لمستمعيه. البارزة هناك لخاطبة الدول الختلفة بلغتها من خلال شخصيات تعرفها، لنكسب تفاعله وتعاطفه مع القضية، وضرورة أن يمارس الإعلام الحكومي وإعلام الداخلية نوع من الترتيب والتنسيق أكثر لوضع الإعلام في القطاع، خاصة وقت الأزمات والحروب، وخاصة في الأماكن التي تشكل مواقع ساخنة للتغطية كمجمع الشفاء

16. هناك حاجة ماسة لجسم إعلامي ينسق ويرتب ويعرف الصحفيين بمهامهم، وتقديم بعض المساعدات لهم.

17. تنسيق دخول الصحفيين الأجانب وإيجاد آلية مناسبة لمتابعة ما ينشرون من نصوص وصور.

18. إعلاء الحس الأمنى لدى الصحفى وكذلك الحس الوطنى أكثر من أي شيء آخر، وذلك من خلال الدورات وورش العمل. 2- على صعيد التحليل، والنقاش العميق فقد كان هناك نقص كبير في تواجد هذا النوع من التغطية، نظرا لسرعة وتلاحق الأحداث.

3- غياب التخطيط، حيث كان العمل يمتاز بالعفوية، ورغم أن العفوية خَقق أثراً، إلا أن ما يحققه من نتائج يكون من باب الحاولة والخطأ.

4- غياب الخطة الوطنية الإعلامية الحكمة والواضحة، حيث كان العمل عرضة للتجربة، ورغم فجاحها إلى حد كبير، إلا أن هذا النجاح كان سيتحقق بشكل أوسع وأكبر في حال وجود خطة وطنية واضحة المعالم.

5- استهداف الاحتلال الإسرائيلي لعدد من الإذاعات كإذاعة الأقصى والوطن، وقصفهم بأكثر من صاروخ بالطائرات الحربية، أدى إلى توقفهم لبعض الوقت.

6- نتيجة الاستهداف، كان على الطواقم العاملة أن يغادروا أماكنهم ويبحثو عن أماكن بديلة لمواصلة الرسالة الإعلامية.

7- انقطاع التيار الكهربائي وعدم توفر الوقود أثر عليها سلباً بشكل كبير.

8- التسرع في نقل المعلومات، سبب وجود بعض الأخطاء ونشر الشائعات.

9- عملت الإذاعات في ظروف ومناخات غير طبيعية نظرا للحالة الأمنية مثل عدم تمكن بعض الإعلاميين في مناطق التماس والجنوب من الوصول لعملهم ما اضطر بعض زملائهم للعمل أكثر من 20 ساعة متواصلة مع اشتداد الضربات والغارات.

10- كان هناك استعجال وتخمين ، حيث يقوم بعض الأفراد أو وسائل الإعلام الحلية بذكر أسماء المنازل المستهدفة قبل التأكد من صحة المعلومة، وبمجرد سماعه أن المنزل المستهدف في منطقة معينة أو مكان ما يتبادر إلى ذهنه أنه رما يكون منزل (فلان)، ويبدأ بترديد ما يدور بذهنه أمام الآخرين ولا يعلم أنه قد كشف معلومات تضر بأصحاب هذه المنازل وتخدم العدو الإسرائيلي.

11- نتيجة الضغط في العمل في الإذاعات وقلة وجود الحللين السياسين في بعض الأوقات في ظل غياب الدورة البرامجية الاعتيادية للإذاعة، خول المذيع من خلف المايكروفون من مذيع إلى خطيب يتحدث بما يتولد في ذهنه ليغطي ساعات البث. 12- تضارب المصطلحات الإعلامية، ويتضح ذلك جلياً من خلال اطلاق أكثر من اسم على هذا العدوان. وقد عملت الإذاعات الحلية في القطاع على بقاء آذان مستمعيها متصلة بها خلال فترة العدوان التي استمرت 51 يوماً، ومن الإذاعات التي تميزت خلال تغطيتها العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة، إذاعة الأقصى، الرأي، القدس، البراق، الوطن، الشعب، الأسرى، وغيرهم من الإذاعات التي استطاعت بما اكتسبته من خبرة خلال عملها في عدوان 2008، وعدوان 2012، أن تتجنب بعض الأخطاء لتؤدي دورها بشكل أفضل وأكثر مهنية وموضوعية.

المحور الأول:

نظرة عامة على أداء الإعلام الإذاعي خلال عدوان 2014م

عمل الإعلام الإذاعي خلال تغطيته للعدوان الإسرائيلي على قطاع غزة مركزا على نقل الأخبار والتفاصيل عبر المراسلين مفسحا الجال أمام التحليل بصورة أكبر من خلال استضافة محللين سياسيين وقادة فصائل ومتابعين للشؤون الإسرائيلية لسرد الأحداث وخمليلها، وقد ألغت معظم الإذاعات برامجها الاعتيادية، وعملت على تغطيات متواصلة لتفاصيل العدوان.

وقد استطاع الإعلام الإذاعي أن ينقل لجمهوره الأخبار أولاً بأول، ويجعل المستمع على دراية كاملة بما يدور حوله من أحداث، وركز من خلال تغطيته المتواصلة وبرامجه التحليلية واستضافة الشخصيات والحللين السياسيين على تعزيز الجبهة الداخلية وتقويتها أمام حالة الضغط التي عاني منها المواطنون.

واعتبرت الإذاعات الحلية المصدر الأهم للمعلومات في ظل انقطاع التيار الكهربائي، حيث اعتمد المواطنين على أجهزة الراديو التي تعمل بالبطاريات سواء التي يتم شحنها مسبقاً أو الأجهزة التي تعتمد على البطاريات الجافة، والغالبية العظمي من المستمعين كانوا يستمعون للإذاعات الحلية من خلال هواتفهم النقالة.

المحور الثاني:

معيقات ومشاكل واجهها الإعلام الإذاعي

رغم ما حققه الإعلام الإذاعي على صعيد دعم صمود الشعب الفلسطيني خلال تغطيتها المتواصلة للعدوان الإسرائيلي الذي استمر 51 يوما، إلا أن العديد من المشاكل والمعيقات واجهت الكوادر الإعلامية العاملة في قطاع غزة، ومن أهم

تقييم أداء وسائل الاعلام الإذاعر

المحور الثالث:

مدى الاستفادة والخبرة من العدوانين السابقين

لا شك أن الإذعات الحلية مثلها مثل باقى وسائل الإعلام الأخرى قد استفادت من خبرتها خلال العمل في تغطية العدوانين السابقين عدوان 2008، وعدوان 2012، حيث استطاعات أن تتجنب الكثير من الأخطاء التي واجهتها، إلا جانب انها عملت على حل الكثير من المشاكل السابقة، ومن أوجه الاستفادة لدى الإعلام الإذاعي من خلال التغطية في العدوانين السابقين:

- 1- محاولة المراسلين الوصول إلى مناطق الحدث بسهولة ويسر عما كان سابقاً.
- 2- استطاعوا جنب بعض المشاكل التي كانوا يعانوا منها سابقاً مثل انقطاع الاتصالات الخلوية والانترنت.
- 3- كان هناك تقدم ملموس مقارنة بتغطية العدوانين السابقين، من حيث التغطية المباشرة والآنية بنقل الخبر وانتشار المراسلين لتوثيق جرائم الاحتلال.
- 4- تميزت التغطية الإذاعية -إلى حد ما- بالابتعاد عن الخطاب الحزبي والتحريض الداخلي، وساهمت بتعزيز الجبهة الداخلية.
- 5- كان هناك رقابة ذاتية من قبل الإعلاميين أنفسهم، وتجيير ما يحدث على أرض الواقع لصالح القضية الفلسطينية.
- 6- الدقة في نقل المعلومات قدر الإمكان، وعدم الاعتماد إلا على المصدر الموثوق، والمعلومة الأكبدة.
- 7- عدم الاعتماد على (شاهد العيان) كما في العدوانين السابقين لما نتج عنه الكثير من الأخطاء والإشاعات.
 - 8- كان هناك إجماع وطنى كبير واضح في التغطية الإعلامية.
 - 9- كان التركيز واضحاً على ضروروة توحيد المواطنين حول ترسيخ قضية أن الكل مستهدف.
 - 10- وجود الخطط المسبقة للعمل في ظروف الطوارئ.
 - 11- اختيار أماكن بديلة للعمل من خلالها.
- 12- توعية المواطنين وكشف محاولات الاحتلال لاختراق الجبهة الداخلية وترشيد المواطنين للطريق الصحيح.
- 13- نقل مناشدات المواطنين لمساعدتهم في الابتعاد عن المناطق الخطرة التي يعتاد جيش الاحتلال قصفها، وكذلك نقل رسائل ومناشدات المواطنين للجهات الختصة في قطاع غزة

مثل الدفاع المدنى وطواقم الاسعاف والطوارئ وشركة الكهرباء والصليب الأحمر

14- ربط المواطنين ببعضهم البعض خاصة اذا كان بعض العائلات محاصرين في مناطق خطرة مع أقارب لهم في مناطق آمنه للاطمئنان على بعضهم البعض، فقد خصصت بعض الإذاعات خطوط ساخنة لمساعدة المواطنين الذى يتعرضون للقصف أو يقعون في مناطق تتعرض للقصف ولا يستطيعون الخروج منها ،فيتم التواصل مع الصليب الأحمر أو الجهات المعنية لإنقاذ حياتهم.

15- كان هناك استفادة على صعيد وضع خطة للعمل واضحة الأهداف و المعالم والمهمات، وانتشار فرق العمل جغرافياً وزمنياً لضمان تغطية شاملة ودائمة.

16- اختلفت التغطية الإعلامية من حيث غياب حالة الانقسام التي كانت حاضرة خلال العدوانين السابقين.

17- رغم وجود الحزبية بشكل واضح، إلا أنه كان يوجد وحدة موضوع واتفاق بين الوسائل الإعلامية، فعندما يكون الإعلام موحداً يستطيع أن يركز على الرسالة بدرجة أكبر، فالرسالة المركزة تؤثر أكثر من غير المركزة.

18- التنسيق بين المقاومة والإعلام كان جيداً، واستطاعت المقاومة أن توصل رسائلها إلى الجمهور من خلال وسائل الإعلام.

19- تدريب كادر احتياطي استطاعات بعض الإذاعات تجنيده عندما احتاجت له خلال العدوان.

المحور الرابع:

لرسالة الإعلامية الفلسطينية، وكيفية تقييمها

تمكن الإعلام الإذاعي فيما يتعلق بأدائه على الصعيد الحلي من خلق نوع من الوحدة الوطنية على المستوى الجماهيري إلى حد كبير، وقد تجسدت هذه الوحدة في أن كل وسائل الإعلام كانت تتحدث بنفس النبرة وهو ما خَقق لأول مرة. وهذا أعطى صورة عن المقاومة أنها صِامدة وتستطيع أن تصمد أمام جبروت الآلة العسكرية والإسرائيلية، وخلق تأييداً جديداً لفكرة المقاومة.

كما جسدت الرسالة التي تم بثها عبر الأثير روح الوحدة الوطنية وساهمت في خَريك قطاعات واسعة من الشعب، وتناول الحدث ببعده الإنساني والبعد عن الفصائلية، واستطاعت أن تتابع رسائل وخطابات المقاومة مما ساهم في تأجيج الروح الثورية لدى المواطنين.

الإعلام المرئى

مقدمة

يُعد الإعلام وسيلة قتالية ودفاعية مهمة أثناء الحروب والنزاعات في مختلف البلدان. وتنبع هذه الأهمية كون أنّ الإعلام يستطيع أن يقلب موازين معركة بأكلمها من خلال نشر صورة أو خبر قد يدمر جيش بكامل ترسانته العسكرية.

ولأنّ وسائل الإعلام مهمة كانت لا بد لها من البلاء بشكل حسن في الساحة الفلسطينية، التي لم تخل للحظة من الأحداث السياسية والميدانية، فخلال السنوات السبع الأخيرة تعرض قطاع غزة لثلاثة حروب دمرت الأخضر واليابس.

وكان لوسائل الإعلام الختلفة دورٌ كبير في تغطية جرائم الاحتلال وكشف الصورة الحقيقية التي يتعرض لها الشعب الفلسطيني أمام الجتمع الدولي، فبرزت على رأس تلك الوسائل الإعلامية القنوات الفضائية التي واصلت نقل الصورة الخبرية للعدوان الإسرائيلي على قطاع غزة، لا سيما العدوان الأخيرة في عام 2014م.

وتهدف هذه الورقة لتقييم أداء الإعلام المرئى الفلسطيني، والمتمثل بالخطات التلفزيونية التي تبث من قطاع غزة وليس لها تبعية خارجية فهي الخطات التي مكتبها الرئيسي في قطاع غزة، خلال العدوان الإسرائيلي على غزة2014م، في إطار جلسة علمية عقدتها وزارة الإعلام مدينة غزة، استضافت عدداً من الصحفيين والإعلاميين من عملوا خلال العدوان، إلى جانب التعرف على الجوانب التي أجاد فيها الإعلام المرئى لتعزيزها، وأيضاً التعرف على أوجه القصور لتجنبها ومعالجتها. تميزت التغطية الإعلامية خلال الإذاعات في البداية بالحذر والتركيز على الضحايا والخسائر، مع الإشارة إلى المقاومة، ولكن مع الوحدة التي ظهرت جلية بين جميع الوسائل استطاع هذا الإعلام أن يمتاز بالتغطية الشمولية الأوسع والأكبر.

المحور الخامس: توصيات لرفع كفاءة الإعلام استناداً لما تم خلال الحرب

- 1- ضرورة عدم التهويل أو التقزيم، وعدم التسرع في نقل الأخبار.
- 2- صياغة إستراتيجية إعلامية وطنية متكاملة لتشكيل مجموعات ضغط على الرأي العام العربي والدولي لنصرة القضية الفلسطينية خلال أي عدوان إسرائيلي.
- 3- ضرورة قيام المؤسسات الصحافية الختصة وذات العلاقة بتنظيم المزيد من دورات السلامة المهنية والاسعافات الأولية لمواجهة الأخطار المحدقة بحياتهم في الحروب.
- 4- ضرورة حصول الصحافيين وخصوصاً الميدانين منهم على دورات في السلامة المهنية والتغطية أوقات الحروب
- 5- دعوة المكتب الإعلامي الحكومي ونقابة الصحفيين والمؤسسات ذات الإعلاقة للإسراع في تنظيم الدورات الخاصة بحماية الصحافيين أوقات الحروب والنزاعات.
 - 6- توحيد المصطلحات الإعلامية.
- 7- إيجاد مكان رسمى لتجمع الإعلاميين خلال الأزمات، يتم فيه توفير كافة الإمكانات لهم، وتتحقق في بعض الحماية.
- 8- عقد دورات في التأهيل النفسي بعد المشاهد المروعة والقاسية التي شاهدها الصحافيون خلال تغطيتهم لأحداث العدوان
- 9- حث المؤسسات الإعلامية بالتحرك كل في مكانه بضرورة توفير المستلزمات الضرورية للصحافيين، وخاصة توفير الدروع الواقية للإعلاميين العاملين في الميدان.
- 10- تشكيل لجان خمقيق عربية ودولية في جرائم الاحتلال الإسرائيلي بحق الصحفيين، ورفع الجهات الختصة وخاصة الاتحاد الدولي للصحفيين، واتحاد الصحفيين العرب، قضايا متفرقة أو مجتمعة لملاحقة الاحتلال على انتهاكاته وجرائمه بحق الصحفيين.
- 11- تشكيل لجنة فلسطينية عربية ودولية لتعويض الصحفيين ووسائل الإعلام التي تعرضت مكاتبها ومقار عملها للقصف الإسرائيلي.

إجلاء الجرحى أو خروج ناجين من البيوت التي تم تدميرها فوق رؤوس ساكنيها.

واستطاع الإعلام المرئى المحلى أنّ يكون مصدراً للمواطن لمعرفة أماكن الخطر وأماكِن الأمان، رغم وسائل الترهيب التي استخدمتها قوات الاحتلال، وكان موجهاً وناقلاً لاستخدام وسائل الوقاية والسلامة وأخذ تدابير الحماية اللازمة.

وكان الإعلام المرئى الفلسطيني منبراً فعالاً للمؤسسات الرسمية مثل وزارة الصحة والداخلية ووزارة الأشغال العامة والإسكان، ووزارة الشؤون الاجتماعية، والبلديات في توجيه الرسائل التي تهم المواطنين، مما أدى لقطع الطريق على العديد من مخططات الاحتلال السلبية، إضافة لاستخدام التكنولوجيا ومعدات الاتصالات الحديثة من بعض وسائل الإعلام ما وسع من قدرتها على تغطية الأحداث وخاصة في مناطق جنوب القطاع.

كما وتميز الإعلام المرئى التابع لفصائل المقاومة الفلسطينية بنجاحه في رفع معنويات المواطنين، وبث الرعب في الجبهة الداخلية الإسرائيلية من خلال رسائل موجهة ومعدة مسبقاً، وساهم في كشف أكاذيب الاحتلال وكان مصدراً مهماً للمعلومات بشكل عام.

المحور الثاني:

معيقات ومشاكل واجهها الإعلام المرئي

رغم ما حققته وسائل الإعلام المرئي الحلي على صعيد دعم صمود الشعب الفلسطيني خلال مشوارها الإعلامي على مدار السنوات الماضية، وخاصة في تغطيتها للعدوان الأخير، إلا أنه قد ظهر عدد من المشاكل والمعيقات التي واجهت الكوادر الإعلامية العاملة في قطاع غزة. ومن أهم هذه المعيقات والمشاكل التي أدت بعض القصور والأخطاء في العمل الإعلامي:

- 1. صعوبات تنقل المراسلين والمصورين بسبب شدة القصف الإسرائيلي، وهمجية الاستهداف، وانقطاع المواصلات.
- 2. التشويش الإسرائيلي على بث الفضائيات والمرئيات الفلسطينية، و اختراقها وبث الاحتلال لرسائل تهدف إلى إضعاف نفسية المواطنين ضمن الحرب النفسية الإسرائيلية، وقطع البث بشكل كامل في أحيان أخرى، وقد استطاع الختصون – بحمد الله- في الوسائل الإعلامية السيطرة على مثل هكذا اختراقات.
- 3. ضعف الإمكانيات لوسائل الإعلام المرئية الفلسطينية مقارنة بضخامة وصعوبة أحداث بحجم هذا العدوان الذي لم تكن بشاعته ومدته متوقعة إلى هذه

المحور الأول:

نظرة عامة على أداء الإعلام المرئي المحلي خلال عدوان 2014م

تميز الإعلام الفلسطيني المرئى خلال العداون الأخير على قطاع غزة باستمرارية الصورة في ظل الهجمة الإسرائيلية الشرسة على الإعلام، إلى جانب تميزه بسرعة نقل الأخبار من كافة محافِظات قطاع غزة. وذلك بفضل وجود سيارات البث الخارجي في معظم المناطق، إضافةً لتدفق المعلومات المرئية على مدار الساعة.

كما تميز هذا الإعلام بالمصداقية والواقعية رغم المشاهد القاسية والمؤلة في العدوان الإسرائيلي الغاشم، فأجاد الموازنة بين نقل الجرائم الإسرائيلية وما خملها من مشاهد بشعة تتضمن الأشلاء والدماء وبيّن أنسنة صورة الحدث ليتقبلها الرأي العام بهدف إيصال الرسالة.

ولعلَّ النظرة العامة لأداء الإعلام المرئى الحلى خلال العداون تؤكد أنَّ هناك تقدماً واضحاً في استغلال الإمكانيات المرئية لصالح التغطية الصحفية الفلسطينية ونقل جُل الأحداث التي وقعت في قطاع غزة، إلا أنّ حجم العدوان كان كبيراً مقارنة بجرائم الاحتلال السابقة.

وقد خملى الإعلاميون خلال تغطيتهم لهذا العدوان بالمسؤولية والجرأة الكبيرة في التغطية الإعلامية، حيث أنهم امتلكوا زمام المبادرة في تغطية الأحداث بمهنية عالية دون توجيهات من أحد أو فرض رقيب عليهم.

وتوزع الإعلام المرئى الفلسطيني خلال هذا العدوان على ثلاثة صعد، الأول كان يتبع للمؤسسات الخاصة والحكومية، بينما عمل في الميدان الإعلام العسكري الذي يتبع للتنظيمات والأحزاب الفلسطينية، وظهر بشكل واضح خلال هذا العدوان الإعلام المرئى المعتمد على النشاط الفردى من قبل الناشطين، فتصدروا لتوثيق صورة الأحداث فور وقوعها بوسائلهم المتاحة.

وقد فجح الإعلام المرئى الذي يتبع للمؤسسات الخاصة والحكومية، في استمرار تدفق الصور من أجل إيصال الرسالة الإعلامية وعدم توقفها مهما كلف الثمن. وهو ما ظهر حينما قصفت طائرات الاحتلال فضائيات فلسطينية، فعادت من جديد في رسالة حدى باستمرار الصورة.

وفح الإعلام المرئى الفلسطينى في متابعة مجريات وتطورات الأحداث مثل متابعة ازدياد عدد الشهداء والجرحي بشكل متواصل وعلى مدار الساعة، إضافةً لنقل صور

الدرجة.

- 4. تكدس الإعلاميين في مكان واحد وتدافعهم بشكل غير منظم، ونقص الصورة التي تغطي كافة المساحة الجغرافية التي وقعت فيها الأحداث خلال العدوان.
- 5. نقص توفير وسائل السلامة والحماية اللازمة بشكل جيد ومناسب لجميع الطواقم الصحفية العاملة في الميدان.
- 6. عدم توفر الإنترنت بشكل دائم وعالى الجودة ليحقق سرعة نقل مواد الفيديو الخاصة بالفضائيات الحلية.
- 7. ضعف الإمكانيات والتقنيات الحديثة المتواجدة في بعض المؤسسات الإعلامية بما لا يتناسب مع احتياجات التغطية العاجلة والسريعة للأزمات والحروب، وعدم وصول جزء كبير من المعدات التي كانت لازمة لتطوير العمل بسبب الحصار مما أثر على جودة التغطية خلال العدوان.
- 8. عدم وجود كادر مناسب متخصص في تغطية الحروب، وقلة عدد المراسلين مقارنة مع صعوبة التنقل والتواصل مع مناطق القطاع الختلفة وقت الخوف وانعدام القدرة على التحرك السريع بين تلك المناطق.
- 9. نقص الصورة النوعية النائج عن قلة عدد المراسلين والمصورين في المناطق الختلفة، وتكرار الصور بين القنوات.
- 10. كثرة عدد المصورين الهواة سبب مشكلة لدى الصحفيين والمصورين الختصين والتابعين لمؤسسات إعلامية.
- 11. ضعف وسائل الأمان قلل من قدرة الصحفى على التواجد في الأماكن الخطرة وأضاع الكثير من الصور لانعدام إمكانية تأمين الصحفى وقت العمل.
- 12. نزوح الناس ولجوئهم لأماكن جمع الصحفيين خاصة في مستشفى الشفاء أثر على جودة التغطية من حيث القلق على المعدات وسلامتها من العبث والتخريب، وحشد الناس في غرف الاستعاف والاستقبال منع الكثير من الإعلاميين من الدخول لبعض الأوقات، مما أعاق الرسالة الإعلامية أحيانا.
- 13. ما يعيب الرسالة الإعلامية الفلسطينية في هذا العدوان هو استخدام مصطلحات ومسيمات حزيية مما يدل على غياب استراتيجة إعلامية موحدة.
- 14. وجود بعض المراسلين غير المدربين وغير المؤهلين، والذين تم الاستعانة بهم بشكل طارئ، حيث أنهم استخدموا مصطلحات غير مهنية، وتهويل مثل (جبل الكاشف بدلاً من تل الكاشف) مثل (الحمد لله بيوتنا تركناها للمقاومين كلها فدى المقاومة)، مما أعطى الاحتلال مبرراً أمام العالم لتدمير هذه المنازل.

15. عدم وجود لجان متابعة داخلية لاستغلال الصور والمادة الخبرية بشكل أفضل وأقوى. وعدم استغلال هذه الصور من أجل عمل تقارير خاصة، بل كان الأمر مقتصراً على بث هذه الصور، دون الاستفادة منها بعد ذلك في عمل القصص الإنسانية والتقارير الخاصة، ويعود ذلك إلى عدم وجود إمكانيات عالية مما أدى للقصور في التغطية وانحصارها في أماكن محددة مثل المستشفيات.

المحور الثالث:

مدى الاستفادة والخبرة من العدوانين السابقين

كان للعدوانين السابقين، عدوان عام 2008، وعدوان عام 2012، دور مهم في صقل مهارات وخبرة الكوادر الإعلامية العاملة في القطاع، ورفع كفاءة أدائهم بصورة إيجابية، وجّنب بعض المشاكل التي وجدت سابقاً من أجل حّقيق الرسالة الإعلامية الوطنية، والعمل على نقل الصورة بشكل يخدم القضية الفلسطينية بشكل إيجابى، فمن مظاهر استفادة الإعلاميين من العدوانين السابقين:

- 1. وجود خطط طوارئ مناسبة وجيدة خاصة في عمليات الإخلاء، وإيجاد أماكن بديلة للبث والانطلاق والعمل.
- 2. إدارة العمل المرئى بشكل مركز وجيد من حيث جمع المادة المصورة ومن ثم معالجتها و اختيار المادة الصالحة للعرض على الفضائيات والمرئيات.
- 3. الموازنة في نقل الصورة والرسالة الإعلامية ما بين الحفاظ على المهنية والضوابط الوطنية في آن.
- 4. استخدام وسائل جديدة لتدفق المعلومات والصور من أماكن لم يصلها الصحفيون في الحروب السابقة، حيث استفادت المرئيات الفلسطينية من صحافة المواطن بشكل كبير، إذ اعتمدت بعض الفضائيات على بث الصور الملتقطة من خلال الهواتف النقالة للمواطنين.
- 5. تسليط الضوء على الجازات المقاومة -بما لا يضرها- في نقل الصورة والالتزم بما يصدر عن إعلام المقاومة، إلى جانب فضح الرواية الإسرائيلية وتكذيبها بالصورة والأدلة المتوفرة.
- 6. نقل الصورة الخبرية من جميع مناطق القطاع بشكل مسؤول ومهنى وموضوعي ووطنى يفوق التجربة السابقة للصحفيين، وعدم التركيز على بعض الأماكن، بل انتشر الصحفيون (كأفراد) في جميع مناطق القطاع واستطاعوا ان يسجلو الكثير من الأدلة لفضح ممارسات الاحتلال، واظهار القوة المفرطة التي استخدمها الاحتلال.

- 8. واجه الإعلام عموماً، والإعلام المرئى خصوصاً مشكلة في تسمية الحرب حيث كان لكل فصيل تسميته الخاصة، مما تطلب توحيد التسمية في مخاطبة العالم الخارجي دون تبني وجهة نظر محددة.
- 9. كان هناك تناسق بين الناطقين الإعلاميين وتوحيد في الخطاب بشكل عام من مختلف الفصائل.

المحور الخامس:

توصيات لرفع كفاءة الإعلام استناداً لما تم خلال العدوان

رغم ما استفادت منه الكوادر الإعلامية العاملة في القطاع من العدوانين السابقين، إلا أن ما يُطلب ويرجّى من الإعلام، هو أكبر ما يقدمه دائماً، وليس تسجيل بعض الملاحظات هو تجني على أشخاصه العاملين، بل على العكس من ذلك، فإن أدائهم وكفاحهم خلال العدوان الأخير كان واضحاً، ولكن الظروف الحيطة خاصة في وقت الأزمات هي التي خُكم العمل، لذا كان لا بد من توصيات لرفع كفاءة هذا العمل، وجُنب الوقوع في الأخطاء، من أجل خَقيق أكبر قدر إيجابي لكوادر الإعلام العاملة فى القطاع، لذا خرجت الجلسة بعدد من التوصيات، أهمها:

- 1. ضرورة تفعيل الدورات التدريبية الخاصة بتغطية الحروب والكوارث في قطاع غزة، وتستهدف الصحفيين بشكلِ عام والكوادر الإعلامية الجديدة بشكلِ خاص.
- 2. إيجاد غرفة إعلامية موحدة تقوم بتوزيع الرسالة الإعلامية لنقل الحدث سواء للداخل أو للخارج، يتم تشكيلها من الجهات الحكومية والإعلامية الختلفة.
- 3. زيادة الأعداد المنتشرة في الميدان وخاصة المصورين، إلى جانب توفير إمكانيات تقنية عالية الجودة وسهلة التنقل في أوقات الطوارئ.
- إيجاد أقسام إعلامية داخلية خاصة بكل مؤسسة إعلامية، لاستغلال الصور والمواد الإعلامية بشكل أفضل وأسرع وعدم فقدانها في ثنايا الأرشيف.
- 5. توفير الإمكانات والاحتياجات الخاصة بالسلامة، مثل الدروع الخاصة، والخوذات.
- 6. زيادة الرقابة الإعلامية للمكتب الإعلامي الحكومي على وجود الصحفيين الأجانب، ومراقبة ما يبث من قبلهم، و متابعة الصحفيين الفلسطينيين الذين يعملون معهم، من أجل الخروج برسائل تخدم القضية الفلسطينية.

- 7. تم إخضاع كادر بعض المؤسسات الإعلامية المرئية لدورات في كيفية التغطية الإعلامية للحروب.
- 8. خسين وتطوير بعض المعدات التي نقصت في العدوانين السابقين، رغم أنها ما زالت أقل من المطلوب.

المحور الرابع:

الرسالة الإعلامية الفلسطينية، وكيفية تقييمها

استطاع الإعلام خلال عدوان 2014 على قطاع غزة الموازنة بين الإنسانية والكارثة والبطولة والتضحية، وأثبت مصداقيته في الكثير من المواقف، إلى جانب أنه قد غِح في الاستفادة من جارب العدوانين السابقين والاستعداد المسبق من خلال توفير الخطط لدى بعض الوسائل، وقد تميزت الرسالة الإعلامية الفلسطينية خلال العدوان الأخير بعدد من المهيزات، أهمها:

- 1. نقل رسالة المقاومة والصمود الشعبي ورفع الروح المعنوية أمام بشاعة آلة الحرب الإسرائيلية والجرائم المرتكبة بحق الشعب والعائلات الفلسطينية.
- 2. دحض الرواية الإسرائيلية الكاذبة والتي كان يمارسها الاحتلال في إطار الحرب
- 3. الإعلام المرئى كان موفق واستفاد من تجارب الاعتداءات السابقة من خلال زيادة استعداداته لأوقات الطورائ وهذا انعكس في حجم الصورة الإعلامية التى تم نقلها في هذا العدوان إلى جانب حملي الصورة والرسالة بالوطنية والإنسانية والجرأة الكبيرة من قبل المصورين الصحفيين.
- 4. عدم وجود زخم واستمرارية في صور عمليات المقاومة وإن ظهر منها بشكل قوى خلال هذا العدوان، وذلك لأهمية هذه الرسائل والصور في رفع الروح المعنية وتعزيز الجبهة الداخلية للمواطنين وتغيير مسار المعركة.
- 5. وجود أخطاء من بعض وسائل الإعلام المرئى في بث صور تكشف أماكن إطلاق الصواريخ، حتى ولو كانت هذه الصور صادرة من أحد الفصائل العسكرية، فمن الخطأ عرضها، وهذا يؤكد غياب الرقابة الذاتية للمؤسسات الإعلامية لتقييم الصورة قبل عرضها.
- 6. استطاعت الرسالة الإعلامية أن تدحض الرسالة الإسرائيلية وتتفوق عليها بينما كنا في السابق نعتمد على الرواية الإسرائيلية.

الإعلام الإلكتروني

مقدمة

استطاع الإعلام الفلسطيني وخاصة الصادر من غزة أن يضع بصمة قوية خلال العدوان الأخير الذي بدأ في الثامن من يوليو/تموز 2014م، فكان تأثيره موازيا لتأثير الصاروخ، حيث أبدع الإعلام على صعيدين، الصعيد الأول داخلي، فنجح في تعزيز الجبهة الداخلية وبيان قوة المقاومة، وعلى الصعيد الخارجي استطاع فضح جرائم الاحتلال بحق المواطنين العزل من النساء و الأطفال والمنازل والمساجد في قطاع غزة.

هذا وكان أداء الإعلام الإلكتروني الفلسطيني خلال عدوان 2014 قوياً وفعالاً ونقل الصورة المطلوبة بشكل مناسب إلى حد ما، إلا انه كان ينقصه الدقة، وأحيانا غلب عليه طابع السرعة والاستعجال بالإضافة إلى عدم مراعاة الخصوصيات وتحديداً فيما يتعلق بالمهجرين والنازحين.

و فجح الإعلام الفلسطيني في اختراق حاجز الصوت الصهيوني وأوصل رسالته للعالم بلا حواجز، فنجح في دحض الرواية الصهيونية وتغليب الرواية الفلسطينية وإظهار مظلومية شعبنا الفلسطيني، وحقه في الرد على العدوان ومقاومة آلة الحرب الإسرائيلية.

واستطاع الإعلام الإلكتروني الفلسطيني المتمثل في المواقع الإخبارية الإعلامية إلى جانب مواقع التواصل الاجتماعي في الوصول إلى العالم الخارجي، وتهدف هذه الورقة إلى تقييم أداء الإعلام الإلكتروني الفلسطيني الذي له أصل مؤسساتي معروف، وسوف يتم مناقشة تقييم أداء الإعلام الذي اعتمد على مواقع التواصل

- 7. هناك حاجة ماسة لجسم إعلامي ينسق ويرتب العديد من الأمور مثل:
- تنسيق دخول الصحفيين الأجانب وإيجاد آلية مناسبة لمتابعة ما ينشرون من نصوص وصور
 - إعلاء الحس الأمني لدى الصحفي وكذلك الحس الوطني أكثر من أي شيء آخر.
- وضع آلية للاستفادة من الكم الهائل من الصور التي وثقت ورصدت للعدوان، بحيث تتنوع التغطية من زوايا مختلفة وطرق متنوعة، وعدم الاكتفاء بالتغطية الآنية الخبرية فقط.
- يجب أن يمارس الإعلام الحكومي وإعلام الداخلية نوع من الترتيب والتنسيق أكثر لوضع الإعلام في القطاع، خاصة وقت الأزمات والحروب، وخاصة في الأماكن التي تشكل مواقع ساخنة للتغطية كمجمع الشفاء وغيرها من الأماكن التي تشكل
- هناك حاجة لرسالة موحدة تخرج من المكتب الإعلامي الحكومي بشكل قوى وموجه توزع على الإعلاميين خاصة الأجانب كخطاب موحد من القطاع موجه للجمهور الخارجي.
- عدم السماح للصحفيين غير المسجلين مسبقاً بالعمل في الأوقات الحرجة وذلك لضمان سير التغطية بمهنية وموضوعية وبنسبة مرتفعة من الأمن.
- نحتاج لبعض الرقابة على الإعلام خاصة ما يبث للخارج وبالأخص ما ينقله الإعلاميون الأجانب.

الاجتماعي في ورقة لاحقة خاصة به.

المحور الأول:

نظرة عامة على الإعلام الإلكتروني في فلسطين

كان الصحفى الفلسطيني خلال تغطيته للعدوان الأخير 2014 مِثابة فدائي يقدم روحه من أجل إيصال الحقيقة إلى العالم، فيقدم المصلحة العامة للوطن على مصالحه الشخصية، حتى أدى ذلك إلى إرتقاء 17 صحفياً وإصابة العشرات أثناء التغطيات، إضافة إلى أن المسئولية الاجتماعية كانت ظاهرة، وكان الصحفى الفلسطيني يتمتع بحس وطنى عظيم في مواقف مشهودة.

مع ذلك فقد دفعت العاطفة بعض وسائل الإعلام لنشر أخبار وصور غير دقيقة أو صحيحة، دون تغليب الحس الوطني، مما أدى للوقوع في عدد من الأخطاء التي أثرت بشكل سلبى على الأداء العام للإعلام.

وظهر في بعض الأحيان أن جهود الإعلام الالكتروني مبعثرة وأنها لا تسير وفق محددات معينة أو رؤية موحدة. وترك الأمر في الغالب على الاجتهادات الخاصة. إضافة إلى غياب الحاضنة الناظمة لأداء للصحفيين والإعلاميين أثناء العدوان

وقد فجح الإعلام الالكتروني وتميز في أكثر من جانب من جوانب الإعلام، إلا أن الفردية فيه كانت هي السمة الغالبة، فإرتقت بعض المؤسسات بنفسها وقامت بدور لا يقل تقديراً عن دور الجندى في الميدان، فكان الإعلام سلاحاً قوياً في نقل حقيقة ما يدور على أرض الواقع ، وقد اعترف الإعلام الإسرائيلي بقوة الإعلام الفلسطيني، حتى أن وزيرة الخارجية الإسرائيلية السابقة تسيفي ليفنى أكدت في أحد تصريحاتها أن إسرائيل ليس لديها القدرة على تسويق الحرب لفترة طويلة، مما يعنى فجاح الإعلام الفلسطيني، فكان الإعلام قويا ولعب دوراً كبيراً، وليس دليل على ذلك أكثر من استهداف الاحتلال الإسرائيلي للمقرات الصحفية، وقتل الصحفيين العاملين في الميدان.

وعند تقييم عمل المواقع الالكترونية في العدوان الأخير علينا أن لا فجلد أنفسنا

حيث تم العمل في ظروف صعبة، وأن نقدم ما نقدر عليه من أجل الاستفادة من هذه التجربة وتوثيقها وتسجيلها من أجل الاعتماد عليها لتجنب بعض الأخطاء و أخذ الإيجابيات وتعزيزها.

المحور الثاني:

معيقات ومشاكل واجهها الإعلام الإلكتروني في فلسطين

رغم ما أداه الإعلام الإلكتروني من دور مقاوم في تعزيز الجبهة الداخلية ورفع الروح المعنوية لدى المواطنين، وفضح جرائم الاحتلال للعالم، إلا إنه عانى العديد من المشاكل والمعيقات التي أثرت على أدائه، ومن هذه المشاكل والمعيقات:

- عدم توفر الدعم اللوجستى اللازم، وعدم وجود تغطية مالية كافيه لتنفيذ خطط الطوارئ لدى العديد من المؤسسات الإعلامية.
- استهداف الاحتلال المباشر للمكاتب الإعلامية والأبراج التي ختوي مؤسسات صحفية، مما أدى إلى صعوبة في أداء الإعلام رسالته خت قصف الطائرات
- صعوبة الحركة والتنقل من منطقة لأخرى، كانت من أبرز المعيقات التي واجهها الصحفيين، تهديد أمن الصحفيين واستهدافهم ومؤسساتهم ومقراتهم وهذا سبب عدم ارتياح لدى الإعلاميين أثناء العمل وقيد حركتهم وتنقلهم من مكان
- نقص في الكادر البشرى المدرب، حيث كان هناك عدد من الصحفيين تعذر عملهم في فترة الحرب؛ مما سبب الضغط الشديد على الطاقم المناوب من
- انتقال المؤسسات الإعلامية من مقرها الرئيس بسبب التهديد بالقصف والاستهداف إلى مقر ثانى بديل، ثم الانتقال إلى مقر ثالث في بعض الأحيان، بسبب قصف الأماكن البديلة، أو حتى قصف أماكن قريبة جداً من أماكن المؤسسات الإعلامية.
- عدم مقدرة المؤسسات الإعلامية على توفير رواتب ومكافئات مجزية للعاملين خلال العدوان تقديراً لجهودهم.
- عدم توفر وسائل الحماية مثل الدروع والخوذات التى كانت ضرورية بسبب صعوبة العمل في الميدان بدون هذه الوسائل المساعدة في الحماية.

- عدم إلمام بعض الصحفيين بطبيعة التغطية وقت الحروب نتيجة عدم تقديم التدريب المسبق لهم في هذا الشأن.
- انقطاع التيار الكهربائي لساعات طويلة؛ أثر بشكل سلبي على أداء الصحفيين والإعلاميين وضاعف الإجهاد والتعب والإرهاق.
- سوء شبكة الاتصالات الفلسطينية السلكية ، والاتصالات اللاسلكية والتي انعكست نتيجة انقطاع الكهرباء والإرسال
- ضعف شبكة الانترنت عملت على شلل أداء الإعلاميين في فترات متعددة، وحرمته من نشر بعض الفيديوهات المؤثرة على اعتبار أن عملية رفع الفيديوهات والصور ذات الجودة العالية ختاج لسرعة انترنت، وعدم انقطاعه.
- نقص الوقود أو صعوبة الحصول عليه لتشغيل المولد الكهربائي البديل في حال انقطاع التيار الكهربائي، نظرا للحصار، وللظروف الأمنية والمعيشية
- استهداف المواقع الإلكترونية بالهجوم الإلكتروني العنيف أكثر من مرة، مما أدى لاحتجاب بعض المواقع الإعلامية قسراً عن الظهور.
- الوصاية المفروضة على مواقع التواصل الاجتماعي، فمثلاً إدارة شبكة التواصل الاجتماعي الفيسبوك أرسلت غذيراً مباشراً لبعض المؤسسات الإعلامية فى حال نشرها لصور وفيديوهات حول بعض الجازر. مما قيد العمل على هذه المواقع وفق السياسة التي تضعها، إلى جانب حملة البلاغات عن الصفحات الخاصة ببعض المؤسسات الإعلامية، مما أدى لمنع وصول ما ينشر لعدد كبير من
- تضييق من قوى الأمن العاملة في قطاع غزة أثر سلباً على عمل الصحفيين والإعلاميين في الميدان.
- كل وسيلة أو فصيل كان يغنى على ليلاه ولم يكن هناك مركزية في القرارات وكل فصيل عمل على إبراز فجاحه بشكل أكبر من الآخرين حيث أنهم لم يسوقوا رسالة وطنية كاملة وهناك قصور في وجود رواية فلسطينية موحدة كوقت التهدئة أو حين عقد الاتفاق وكان هناك روايات متناقضة.
- عدم وجود خطط إستراتيجية طويلة الأمد تحدد السياسة العامة للمؤسسة الإعلامية، وغالب السياسات تتم بطريقة التلقين المباشر من خلال العمل لمدة حتى يتم استيعاب هذه السياسات والعمل بموجبها.
 - غياب الرؤية الإعلامية الجماعية والأهداف والتنسيق الإعلامي.

- في بعض الأحيان، كان للوضع الاجتماعي والعائلي تأثير سلبي على بعض العاملين في حقل الاعلام نتيجة الضغوط النفسية والاجتماعية، حيث كان بيت الصحفي مثله مثل باقي بيوت المواطنين في قطاع غزة خت دائرة الاستهداف، ولكن بالمقابل كان هناك إصرار من الصحفيين من إرادة وعزمة لإتمام المهام المكلفين بها ونقل الحقيقة وفضح جرائم الاحتلال للعالم. المحور الثالث:

مدى الاستفادة والخبرة من العدوانين السابقين

- عام م2008 لم يكن الإعلام الفلسطيني مهيئاً لتغطية مثالية لمواجهة قوة الحرب، والأداء الإعلامي كان ضعيفاً، أما في عام 2012م فقد كان هناك بعض الخطط مسبقاً للطوارئ، وكان العدوان قصير المدة، أما في 2014م فقد اكتسب الإعلاميون خبرة، ووضعوا خطة عمل وفجحوا في تأدية عملهم خلال واحد وخمسين يوما، مما يدلل على أن الإعلام الفلسطيني قد استفاد من الخبرة التي اكتسبها في العدوانين السابقين، ومن مظاهر الخبرة التي ظهرت على الإعلام الإلكتروني الفلسطيني خلال الأداء الإعلامي في هذا العدوان:
- تم الاستفادة من الصحفيين الجدد. حيث كانوا الأداة الفاعلة في الإعلام
- التجهيزات أفضل بشكل طفيف، لكن الإرادة كانت كبيرة من قبل الحررين والصحفيين على كشف جرائم الاحتلال.
- التركيز على خدمة الرسائل القصيرة (SMS) لما لها تأثير ايجابي على
- التركيز على وسائل التواصل الاجتماعي لما لديها من امكانيات وخصائص غير متوفرة في الإعلام المطبوع الذي توقف عن الطباعة، وفي الإعلام الإذاعي الذي يمتاز بالحلية، فالإعلام المعتمد على الانترنت ومواقع التواصل الاجتماعي أهم ميزة لديه هي الدولية، ولا حدود للمكان.
- توفير الأماكن والمقرات البديلة في وقت سابق ووفقاً لخطة طوارئ لم تكن
- تهيئة طاقم العمل وتدريبه واعداده للعمل في الطوارئ ومناطق الخطر وحّمل ضغط العمل.
- خصين الموقع الإلكتروني من أي هجوم إلكتروني متوقع من خلال جدر الحماية الإلكترونية (cloudflare) وإخفاء ال-IP أي هوية الموقع الإلكترونية أو ما يعرف

- بالـDNS حتى لا يتم خديد الموقع واستهدافه وتدميره.
- حجز سيرفرات بديلة للمواقع الإعلامية لدى شركات أوروبية خارجية لضمان عدم استهدافها عسكرياً بالقصف داخل قطاع غزة.
- إنشاء صفحات عبر وسائل التواصل الاجتماعي لتكون داعمة وبديلة في بعض الأحيان عن الموقع الإلكتروني للمؤسسة الإعلامية في حال احتجابها.
- سرعة القضاء على الشائعة، وذلك من خلال تصدير المعلومة الصادقة من مصدرها الرسمي.
 - توفير بدائل الكهرباء بشكل مسبق (المولدات واليو بي أس والبطاريات).
- تقديم بعض المساعدات اللوجستية وتوفير بعض الإمكانيات للصحفيين من قبل المكتب الإعلامي الحكومي "وزارة الإعلام" وبعض المؤسسات الإعلامية العاملة في القطاع، لضمان تسهيل أداء العمل الإعلامي.

المحور الرابع:

الرسالة الإعلامية الفلسطينية التي نشرت عبر الإعلام الإلكتروني

وقد استطاع الاعلام الإلكتروني الفلسطيني خلال تغطيته أن يتحد إلى حد كبير رغم الانقسامات الحزيية التي تنخر بجسمه، فقد التزم برسالته الوطنية ودحض الرواية الصهيونية، وساعد على ذلك ارتقاء مستوى المسئولية التي تمتع بها الإعلاميون والصحفيون الفلسطينيون، فمن الأشياء الملاحظة على الرسالة الإعلامية التي خرجت من الإعلام الإلكتروني الفلسطيني خلال هذه الحرب ما يأتى:

الجانب الإيجابي:

- الإلتزام بعدم نشر أسماء الشهداء إلا بعد الإعلان عنها رسمياً، و بعدم نشر أسماء الجرحى مطلقاً وهذه خطوة متقدمة عانى منها الإعلام سابقاً، وبالتالي ساعد على التقليل من الشائعات.
- الصحفي الفلسطيني كان مثابة فدائي يقدم روحه من أجل إيصال الحقيقة

- إلى العالم، فكان يقدم المصلحة العامة للوطن خلال رسالته على مصالحه الشخصية، قدم 17 صحفياً أرواحهم وإصابة العشرات أثناء التغطيات.
- المستولية الاجتماعية كانت ظاهرة وكان الصحفي الفلسطيني يتمتع بحس وطنى عظيم في مواقف مشهودة.
- ظهرت الرسالة الحربية في الإعلام بصورة واضحة وكانت رسالة صادقة وصادرة عن الإعلام الحربي وكان هناك توقيت موحد وعمل منظم.
- ظهر في بعض الأحيان أن جهود الإعلام الفلسطيني مبعثرة وأنها لا تسير وفق محددات معينة ولا رؤية موحدة، وترك الأمر في الغالب إلى الاجتهادات الخاصة.
 - الرسالة الإعلامية كانت قوية جداً محلياً وخارجياً.
- أظهر العدوان الأخير أهمية الرسالة الإعلامية الفلسطينية، حيث كانت ثقة المواطن بالإعلام الفلسطيني كبيرة جداً بخلاف السابق، حيث أثبت هذا الإعلام صدق رسالته وقوتها، وفضح كذب الرواية الإسرائيلية.
- الرسالة الإعلامية كان ينقصها التوجيهات اللازمة لكي تصل بالشكل المطلوب إلى كافة أنحاء العالم لتستطيع أن تؤثر برسالتها على كافة شعوب العالم.

الجانب السلبي:

- غلب على رسالتنا الإعلامية في بعض الأحيان الطابع الفصائلي والحزبي، الأمر الذي افقدها الأهمية المطلوبة دولياً.
- الخوف من همجية الاحتلال الإسرائيلي من بعض السياسات التحريرية التي كانت حد من نقل الرسائل الإعلامية.
 - استخدام كل وسيلة مصطلحات مختلفة.
- تضارب المعلومات والعشوائية أثناء نقل الخبر من مكان الحدث وانتشار الشائعات وبث معلومات مجهولة المصدر.
 - عدم التوجه إلى الجمهور الأجنبي بالشكل المطلوب.
- غياب واضح لدور المتخصصين في الإعلام والأكاديميين والحللين وذلك يتحمل مسؤوليته كلاً من الصحفي والأكاديمي بنسب مختلفة، حيث على الصحفي أن يقدم الأكاديمي والمتخصص، ولكن عدم تعاون بعض المتخصصين والأكاديميين-

- للأسف- يعطى فرصة لغيرهم من ليس لديهم الخبرة بالظهور، وعلى الأكاديميين أن يستوعبوا بأن لهم دور كبير وعليهم واجبات يجب أن يقفوا عليها من أجل قضيتهم الوطنية.
- يجب أن يكون هناك رسالة إعلامية تخاطب العالم الدولى وتسويق فكرة أننا ضحية ونبتعد عن عرض المشاهد الدموية التي لا تخدم تسويق فكرتنا وعدالة قضيتنا وتؤثر على هذه الفكرة سلبياً.
- كان هناك احتكار للانتصار لفصائل دون أخرى، إضافة إلى التلاعب بالمصطلحات وتلميع الحزب إعلامياً حيث الإعلام حزبي يروج سياسته.
- غياب المثقفين العرب ومن ابرز أخفاقات الإعلام العربى انه أفسح الجال للرواية
- غياب الحس الأمنى لدي بعض الصحفيين، وخاصة الأجانب، حيث تم نقل أخبار مغلوطة تؤثر على الجبهة الفلسطينية وتؤدي دوراً استخباراتياً.

المحور الخامس:

توصيات لرفع كفاءة الإعلام الإلكتروني استناداً لما تم خلال العدوان

- لابد من تبنى إستراتيجية إعلامية وطنية للتعامل مع أي عدوان آخر، ورفد القطاع الإعلامي بمزيد من الإمكانيات والوسائل خاصة وسائل الأمان كالدروع والسيارات المصفحة ، مع تكثيف التدريب في موضوع السلامة المهنية.
- إيجاد أماكن عجمع مركزية للإعلاميين والصحفيين للحصول على المعلومة الصحيحة والصادقة فقط، لبتر الشائعات التي تؤثر بشكل سلبي على الجتمع ، و بما يمد الصحفي بالمعلومة الصحيحة ويساعده في مخاطبة الرأي العام العالمي، حيث لا مانع من العمل سوية لتوفير الوقت والجهد والعمل على ضبط المعلومات للابتعاد عن العشوائية وذلك خدمة للمصلحة الوطنية العليا .
- مخاطبة الغرب بلغتهم، حيث كان هناك وحدة إسرائيلية مختصة لخاطبة الرأى العام الأجنبي، من أجل تسويق الحرب عبر وسائل الإعلام الاجتماعي وقد سوقت لها دولياً، لذا إعلامياً علينا ان نعمل أكثر ونسوق كشعب فلسطيني فكرة أننا حَّت احتلال، وبالتالي من حقنا الدفاع عن أنفسنا قانونياً أمام غطرسة الاحتلال وجرائمه.

- ضرورة مخاطبة الرأي العام العالمي بمصداقية ودون زيادة والتنويع في وسائل إيصال الرسالة وعدم التركيز والتنافس على وسيلة واحدة.
- يجب زيادة الدعم المقدم لوسائل الإعلام حتى تطور من عملها وجهيزاتها لتكون رسالتها أكثر تأثيرا في المستقبل.
- توفير مركز إعلامي يعمل فيه الصحفيين، كأن تكون هناك عمارة من عدة طوابق بحيث يكون في كل طابق مجموعة من الغرف الجهزة بكل مستلزمات الصحفيين لتسهيل عملهم خلال العدوان، خاصة توفير الانترنت والكهرباء والاستوديوهات كأماكن بديلة على مدار الساعة وإعلام المؤسسات الدولية بمقر الصحفيين والإعلان عنه لكل العالم لضمان عدم استهدافه.
- العمل على توفير بدائل الاتصال والتواصل من خلال شبكات اتصال أخرى غير شبكة جوال والاتصالات الفلسطينية ، إضافة إلى ضمان توفير خطوط إنترنت سريعة وبكفاءة عالية جدا مثل خطوط الفايبر والشبكات الضوئية لضمان تناقل البيانات والمعلومات والملفات بسرعة فائقة.
- ضمان توفير مولدات كهرباء ووقود وبدائل كهرباء بشكل مستمر ومتواصل وغير منقطع، و وضع جدر الحماية الإلكترونية للمواقع والوكالات العاملة في الساحة الفلسطينية لضمان عدم استهدافها، واعتماد بديل "المدخل الخارجي" في حال انقطعت كل السبل لإدخال المعلومات وضمان سرعة انترنت عالية.
- تمويل مشروع انترنت عبر القمر الصناعي، وذلك لأهمية وجوده لأنه يتميز بخاصية الانترنت السريع في حال تم استهداف الانترنت في قطاع غزة.
- وأن يكون الخطاب موجه للعرب والغرب، بالإضافة إلى تدريب كل الطواقم الصحفية والإعلامية على العمل حت ظروف العدوان الطارئة والخطيرة وإقامة دورات مكثفة للصحفيين وضبط حركة الأجانب خاصة الذين يشكلون خطرا من الناحية الأمنية.
- إصدار بطاقات صحفية وقت الأزمات لتقديمها أمام رجال الشرطة وعقد لقاءات دورية مع الصحفيين ورؤساء الأجهزة الداخلية في الأمن الفلسطيني والعلاقات العامة بالشرطة الفلسطينية ووزارة الإعلام وتقليل الفجوة بين الصحفيون والصفوة من الخللين الشخصيين والأكاديميين وتوفير المواصلات لهم وابسط الحقوق لتشجيعهم على المشاركة في الإعلام والاستفادة من خبراتهم وأيضا في المقابل أن يكون الصفوة متعاونين ولا يبخلوا في علمهم، حيث من المهم وجود إستراتيجية واضحة وهيئة لصفوة الجتمع ومن وزارة الداخلية تتعاون سويا مع مختلف الأطياف الفلسطينية عن طريق عقد لقاء شهري لتضييق

الإعلام الجديد (إعلام المواطن)

مقدمة

الإعلام الجديد عبارة عن بيئة إعلامية كبيرة وواسعة, يشارك فيها مجتمع متفاعل بأكمله، غير مختصر على كتاب وقراء وصحفيين بعينهم, حيث فتح كل الأبواب والآفاق لكل من يريد أن يتبادل مع الآخرين همومهم وأفراحهم واحتياجاتهم ومشاكلهم وأمورهم الحياتية الأخرى, عبر تواصل اجتماعي حي ومشوق، و أحدث نقلة نوعية مفهوم الإعلام, تمثلت بالمواقع الإلكترونية والمواقع الاجتماعية والمدونات والبوابات ومواقع الحادثة أو الدردشة وغيرها على شبكة الإنترنت, وكذلك أثر في تغيير مفهوم الإعلام القديم وتطور وسائله المعتادة كالصحافة والإذاعة والتليفزيون, فقد شهدت جميعها خولات كبيرة في السنوات القليلة الماضية, ولكن لغاية اليوم لم يتم الاتفاق على تعريف محدد

ويتميز الإعلام الجديد والذي هو عبارة عن وسائل اتصال حديثة أفرزتها التكنولوجيا بعدة سمات ألقت بظلالها وفرضت تأثيرها على الاتصال الإنساني بوسائله الحديثة ومن أبرزها، التفاعلية، و اللاجماهيرية، واللاتزامنية، والقابلية للتحرك والتحويل، والقابلية للتوصيل لأكبركم، والشيوع والانتشار، والكونية. وللإعلام الجديد عدداً كبيراً من الوسائل التي ساعدت على طوره وجعله إعلاماً يؤدى دوراً غير بسيط، ويزج بنفسه بين وسائل الإعلام التي عملت على مدار السنوات الطويلة الماضية، ومن هذه الأدوات، شبكات التواصل الاجتماعي التي سمحت لمستخدميها إنشاء صفحات ومساحات خاصة ضمن الموقع نفسه، ومن ثمة التواصل مع الأصدقاء ومشاركة الحتويات والاتصالات، من أشهر هذه الشبكات: Facebook- MySpace- Beb- Twitter، وكذلك المدونات التي تعتبر المدونات أحد أشهر أوجه الإعلام الجديد، وهي عبارة عن مذكرات تتيح التعليق الفجوة فيما بينهم بما يخدم الإعلام والأمن القومى الفلسطيني والمصلحة

- يجب على الحكومة الفلسطينية مثلة بوزارة الإعلام الفلسطينية ونقابة الصحفيين الفلسطينيين مخاطبة العالم بشأن استهداف الصحفيين والإعلاميين خلال العدوان على غزة مراراً عديدة، وبالتالي توفير حصانة لهم وتوفير مقومات الحماية من دروع صحفيين وما شابه.

على ما يكتب فيها، كما مكن لصحاب المدونة التحكم في محتوياتها بسهولة كبيرة مقارنة مواقع الويب التقليدية، ومن أدوات الإعلام الجديد أيضاً الويكى، و البودكاست، والمنتديات الاجتماعية، مجتمعات المحتوى.

ويتفق الجميع على أن وسائل الإعلام الجديد قد خاضت في العدوان الأخير تجربة رائدة بكل المقاييس حيث استطاعت أن تنقل الصورة رغم العدوان والاستهداف المباشر، بشكل حدى آلة القتل الإسرائيلية، وكسر الحجب الذي فرض إسرائيليا على الإعلام التقليدي من خلال المصداقية والموضوعية ونقل صورة مشرفة أجبرت الإعلام الغربى على التعامل معها.

حيث اختلف هذا الإعلام عما كان عليه في العدوانين السابقين من حيث النشاط الملحوظ لنشطاء الإعلام الجديد الذين كان لهم دوراً بارزاً جداً في العدوان الأخير. إذ كان هناك تنوعا وتناغماً بين هؤلاء النشطاء في تغطيتهم لأحداث العدوان ما بين التركيز على القصص الإنسانية والأخبار والصور والأحداث الختلفة باللغة العربية والإنجليزية على وجه الخصوص.

فكل ناشط يعرف طبيعة جمهوره وطبيعة المعلومات التى يفضل أن يتلقاها أو اعتاد على تلقيها من خلال صفحته الخاصة فيعمل على التركيز عليها وزيادة مساحتها بما يخدم الهدف ويحقق له الانتشار في الوقت نفسه، إذ إن الكثير اعتبر التغطية من خلال الإعلام الجديد في العدوان الأخير كما هو فرصة لنشر رسالة معينة، هو أيضاً فرصة لتكوين جماهيرية خاصة به وصناعة جديدة لنجوم معينة في هذا الفضاء، لذا عمد البعض لنشر صورهم وتغريداتهم بين المواقع الختلفة.

الباحث

المحور الأول: نظـرة عامة على أداء الإعلام الجديد خلال عدوان 2014م

ركز النشاط الإعلاميون خلال عملهم في تغطية أحداث العدوان الأخيرعلي موقع Twitter أكثر من موقع Facebook، حيث عملت سياسة الفيسبوك على ذلك منِ خلال تقليص عدد المشاهدين للمنشورات بينما كانت في السابق أكثر انتشاراً، فاجّه الكثير إلى تويتر الذي يمتاز بفعالية أكبر.

واستطاع الإعلام الجديد التفاعل الكبير مع القضايا الإنسانية والتركيز عليها أكثر من الأخبار، وسهولة وبساطة التغريدات أدى إلى تفاعل أكبر، رغم أن نشر الأخبار كان هو السمة الأساسية؛ نظراً لتسارع الأحداث وكثرتها لذا كان من النادر العودة للتغريدات وتعديلها ولكن كثرة الجموعات الخاصة بالنشطاء وتواتر الأخبار لديهم قلل من جانب الخطأ أو نشر أخبار مغلوطة.

كان هناك بعض الدورات التي تلقاها النشطاء أثراً تأثيراً إيجابياً على عملهم، وأدت دوراً في توحيد بعض المفاهيم المصطلحات، حتى أن بعض النشطاء كانوا يقدمون بعض هذه النصائح لزملائهم خلال التغطية في العدوان الأخير، مثل هاشتاج "أنشر صح" والذي تم فيه فيه توضيح أبرز الحددات الإعلامية؛ لذا كانت الأخطاء أقل جداً من العدوانين السابقين، وكذلك أخطاء نشر صور المقاومة ومواقع إطلاق الصواريخ كانت أقل بكثير من السابق، وبرز التواصل الدائم بين النشطاء والتقبل لآراء الآخرين، إذ كان التنافس بينهم إيجابي وليس سلبي، فهناك انتماء أكبر من الانتماء الحزبي وهو الانتماء للقضية.

المحور الثاني: معيقات ومشاكل واجهها الإعلام المرئي

رغم ما قام به الإعلام الجديد من دوراً بارزاً خلال تغطيته للعدوان الأخير على قطاع غزة، إلا أنه برزت بعض المشاكل والمعيقات التي أثرت بشكل جزئي على عمل رواد ونشطاء الإعلام الجديد ونذكر من أبرزها:

- ضعف اللغة في بعض الأحيان، وسرقة التغريدات وتقليد الحسابات في بعض المرات.
- انقطاع التيار الكهربائي والانترنت أدى إلى عدم التواصل المستمرة كما يجب على مواقع التواصل الاجتماعي.
 - عدم وجود مكان آمن يأوى الصحفيين.

- عدد كبير من المتابعين كان من الجمهور اليهودي أيام العدوان بهدف إيجاد ردود خاصة وجاهزة بطبيعة جدلية تؤدى إلى تشتيت المغرد، وإحباطه وحرف تغريدته عن مسارها، أو للتبليغ عن حسابه وإيقافه.
- النشطاء أنفسهم توقفوا عن النشر بنفس الوتيرة بعد الحرب نظرا لإنهاكهم خلال الحرب ما أفقدهم المتابع الذي اعتاد على نشاط معين لهم في ذلك الوقت ولم يعد يجده بعدها.

المحور الثالث: مدى الاستفادة والخبرة من العدوانين السابقين

أصبحت شبكات التواصل الاجتماعي اليوم من وسائل الإعلام المهمة التي تقوم بدور مهم في متابعة وتغطية الأحداث والتأثير على الرأي العام الحلي والغربي لتنوع الجماهير التي ترتاد هذه الشبكات، واستطاعت هذه الشبكات إقحام نفسها بالحرب الأخيرة على غزة والتي استمرت واحد وخمسين يوما حيث قام نشطاء الإعلام الجديد بنقل مجريات الأحداث بكل دقة وموضوعية ومهنية وساهم مساهمة كبيرة في نقل الرواية الفلسطينية للمجتمع العربي والغربي المتابع للقضية الفلسطينية بشكل عام والمتابع للأحداث التى جرت بكافة مناطق القطاع بشكل خاص.

فالإعلام الجديد اختلف بشكل كبير في عمله خلال عدوان 2008 مروراً بعدوان 2012 وحتى العدوان الأخير عام 2014 حيث بادر العديد من النشطاء بإطلاق ما يسمى الهاشتاج على شبكتي التواصل الاجتماعي الأكثر استخداماً في غزة الفيسبوك والتويتر لوضع المتابعين بصورة الأوضاع الميدانية لحظة بلحظة دون

كان العدوان الأخير الأكثر شراسة من قبل الاحتلال الإسرائيلي حيث حرفت الإعلام الجديد إلى منعطف يميل إلى فاعلية التويتر لأن شبكة الفيسبوك تضع في عين الاعتبار أن نسبة انتشار المعلومة (سياسة الخصوصية) 2% فقط بين الأصدقاء المضافين أو المتابعين للشخص الناشر. حيث سجلت هذه الشبكة التقدم الملحوظ من قبل المغردين، كما وإن فاعلية المغردين تزداد محدى تفاعل المتابعين لهذه الصفحات حيث يشعر المغرد بإرضاء الجمهور حينما يقوم بنشر أخبار ومواضيع خصل على الكثير من التعليقات ويعاد إرسالها عدة مرات، وتأخذ

- عدم قدرة النشطاء على الوصول إلى الأماكن المدمرة لذا أضعف النشر عنها كثيراً، لذا ظهر الفرق واضحاً في التغطية بين المناطق مثل الشجاعية وخزاعة مثلا
- النسخ واللصق المباشر والأمور وصلت حد توأمة الحسابات لسرقة مجهودات الآخرين.
- عدم القدرة على استمرارية التغطية بعد الحرب بنفس الحجم والوتيرة نظرا لانهاك النشطاء فترة الحرب، مع أن الحتل ما زال يعمل بنفس الوتيرة. وهذا يحتاج لدور منظم ومؤسساتي أكثر من الدور الفردي لأن الشباب غير مختص وغير متفرغ دائما للإعلام الجديد.
 - ضعف المصادر الصحفية.
- هناك حاجة للاستفادة المثلى من الإعلام الجديد وليس من النشطاء، ولكن بالعمل على تدريبهم وتثقيفهم، لأنهم متنوعون ومختلفون ويجب الاستفادة من هذا التنوع.
 - اعتماد نشطاء الإعلام الجديد على التخمين.
- ضعف المراكز المهتمة التى كان بالإمكان استغلال الفيديوهات والصور التي التقطها نشطاء الإعلام الجديد، مما أفقدنا جزء مهم من توجيه الصورة والخطاب بشكل احترافي
 - قلة المغردين والناشطين بلغات أجنبية.
- ضعف العمل في مجموعات رغم أنها كانت ستؤدي إلى قوة أكبر في المنشورات.
 - سرعة نشر الخبر قد تؤثر على الجودة.
- الناشط على الإعلام الجديد أسير جمهوره، لكن بالنهاية المغرد الناجح سيتحرر من متابعيه.
 - زيادة المتابعين اليهود لحسابات بعض النشطاء، والتبليغ عليهم.
 - تراجع نشطاء الإعلام الجديد عن الأداء والتواصل بعد الحرب مباشرة.
- قلة عدد المتابعين بعد العدوان، وهناك أربع معايير أساسية أدت إلى قلة المتابعين بعد العدوان هي:
- كانت المتابعة لأجل غزة فترة العدوان فقط وتوقفت الناس عن المتابعة بعد أن انتهى العدوان.

المحور الرابع: الرسالة الإعلامية الفلسطينية، وكيفية تقييمها

تعددت الأخبار التي تم رصدها على شبكات التواصل الاجتماعي حيث بلغت نسبة الأخبار الانسانية وفق النشطاء ما يقرب من 90% من نسبة الأخبار الموضوعة، حيث لم تُسجل أخطاء كثيرة كالحرب السابقة (حجارة السجيل في العام 2012م)، وإن ظهرت بعض المعوقات الأخرى إلا ان ذلك لم يؤثر على فاعلية النشطاء خصوصًا أنهم يعملون دون مقابل ودون هيمنة من أحد والبعض يحاول فرض اسمه في مجال الاعلاميين الجدد، والبعض الأخر يبحث عن نقل الحدث ويسلط الضوء على معاناة الغزيين، وقد تميزت الرسالة الإعلامية التي ظهرت عبر وسائل وأدوات الإعلام الجديد بعدد من الخصائص، من أبرزها:

- التركيز على موقع التواصل الاجتماعي Twitter أكثر من موقع-Face book، وهو ماك ان ظاهراً خلال هذا العدوان.
- التوجه باللغة الانجليزية مباشرة إلى الجمهور الخارجي، وزيادة عدد المغردين باللغة الانجليزية، وظهور عدداً كبيراً منهم امتاز بالقدرة على الكتابة
- كان هناك شبه اتفاق لدى النشطاء على ذكر بعض المصطلحات وتوحيد بعض المصطلحات الأخرى، وتجنب المصطلحات التي تضر بالمصلحة الوطنية.
- معرفة ما يفضله الجمهور الخارجي، بصورة أكثر دقة مما كانت عليه السالة خلال العدوانين السابقين.
- التركيز على القصص الإنسانية، والأحداث التي تساعد في زيادة تضامن الأجانب مع القضية الفلسيطنية.
- عدم بث صور تخل بالناحية الأمنية للمقاومة، كما كان عليه سابقاً، حيث كان هناك وعياً أمنياً ظاهراً في التغطية.

المحور الخامس: توصيات لرفع كفاءة الإعلام الجديد استنادا لما تم خلال الحرب

بناء على ما تم مناقشته، فهناك بعض التوصيات التي يجب أخذها بعين الاعتبار من أجل زيادة فاعلية دور الإعلام الجديد في خدمة القضية الفلسطينة، ومن أهم هذه التوصيات: الكثير من الاعجابات، فبالتالي الأمر أصبح منوط بصناعة النجومية للشخص المغرد أى أن الكثير من الشباب الذي لم يجد فرصة العمل المناسبة يضع جُل اهتمامه باستخدام شبكات التواصل الاجتماعي لصناعة اسمه والحصول على الشهرة المناسبة.

رغم صعوبة الحصول على النجومية أو الشهرة على شبكة التويتر والفيسبوك إلا أن الصعوبة الأكثر تكمن في بلورة الجمل وصياغتها بشكل سليم ويوائم طبيعة المتلقى حيث تختلف صياغة الأشخاص وفقاً لقدراتهم المعرفية واللغوية والمعرفة بالمصطلحات السياسية الأكثر استخدامًا حيث بجد أن الكثير من المغريدين على شبكة التويتر يجدون صعوبة في إيصال رسالتهم بعدد أحرف قليل يصل فقط إلى 140 حرف فقط.

ومكن للمتابع للإعلام الجديد، وأداء النشاط الإعلاميين على وسائل الإعلام الجديد، وخاصة مواقع التواصل الاجتماعي ما يدل على استفادتهم من التجربتين السابقتين خلال العدوانين السابقين، ومن أبرز معالم هذه الاستفادة:

1- تشكيل مجموعات داخلية على شبكات التواصل الاجتماعي لتلافى الأخطاء التي مكن أن تنجم من النشر وأبرزها التكرار.

2- تعميم عدد من المصطلحات السياسية لاستخدماها من قبل النشطاء حيث تم تعميمها مسبقاً من خلال ندوات وورش عمل عقدت وحضرها الكثير منهم.

3- فتح قنوات تواصل بين أعضاء الجموعات لتوحيد الرؤيا، وعديد أماكن اللقاء والالتقاء وآليات النشرر

- 4- الارتباط المباشر مع صناع القرار السياسي للحصول على التصريحات
- 5- خلق بيئة تنافسية من شأنها أن تعزز آلياً التواصل والعمل فأوجد الكثير منهم بيئة تنافسية أثرت العمل الصحفى وعززت من مكانة ودور الإعلام الجديد في نقل الرؤية كاملة.
- 6- لم يتوان الكثير من النشطاء عن بلورة الأفكار وكتابة القصص الإنسانية التي أثارت الرأى العام العالمي جّاه ما حدث في قطاع غزة، حيث كانت الوقائع والمشاهد الإنسانية التى تنقل التجارب الإنسانية الأكثير تأثيراً في مجال الإعلام الجديد، فالعديد من المغردين تطور بشكل إيجابي في العمل على نقل الحقيقة حيث كانت الواجهة الرئيسية أن القضيّة الفلسطينية هي سلم الأولويات.

الإعلام العربي والدولي

مقدمة

في كل معركة، يثبت الإعلام أنه سلاح يفيد من يمتلكه، وأنه قادر على لعب أدواراً مهمة قد تكون سبباً في التغيير، ومقياس أداء الإعلام هو ما يحققه من نتائج، فعلى المستوى الحلى لم يكن الإعلام بحاجة إلى جهود كبيرة لكى يخلق نوعاً من التضامن والوحدة والوطنية والدعم للمقاومة، أما على المستوى الخارجي فقد استطاع الإعلام أن ينقل المعلومات بطريقة أوجدت نوعاً من التأثير، ومن نتائجها أننا شهدنا مظاهرات في بعض الدول الأجنبية وتأييدا جديدا لصالح القضية الفلسطينية ومعارضة للاحتلال بشكل واضح.

وقد تنامى دور الإعلام بشكل كبير ليصبح مصدراً للمعلومة والخبر، ومحركاً للمشاعر ومرشداً في كثير من الأحيان، ومصدراً ثقافيا وعلمياً ومكوناً للرأي العام الجمعي للقضايا المصيرية والمهمة، خاصة في ظل الثورة العلمية والتكنولوجية وثورة المعلومات وانفتاح العالم ليصبح قرية واحدة.

وقد استطاع الإعلام الفلسطيني إلى حد ما خلال تغطيته للعدوان الأخير على قطاع غزة 2014 أن يحشد الكثير من المتضامنين الذين لم نكن نشهد خركاتهم خلال الفترات السابقة، وليس أكثر دليلاً على ذلك أن شهدت أوروبا تطوراً مهماً في التفاعل الجماهيري المناهض للاحتلال الإسرائيلي وعدوانه على الشعب الفلسطيني، وقد جُلَّى ذلك في حجم التفاعل واتساع نطاقه والتطور النسبى في أشكاله التعبيرية، وتنسيق التحركات ونسج التحالفات في الجمتمع المدني والميدان الجماهيري. وقد اتسم هذا التفاعل، في العموم وليس على الإطلاق، بالتنوع في مكوناته، وبانضمام فئات وشرائح متزايدة إليه في عدد من الدول الأوروبية.

وقد قاد الإعلام العربي والدولي المنبعثة رسالته من قطاع غزة الجماهير الغفيرة المتعددة في العالم والتي خرجت من أجل تأييد القضية الفلسطينية، ورغم عدم انعكاس ذلك

- 1. الاهتمام بالتدريب في الإعلام الجديد والتركيز على الندوات النوعية والمتطورة في تسويق الأفكار والرسائل والتعامل مع الجمهور وإدارة الأزمات والحملات.
- 2. ضرورة جَهيز أماكن ومراكز أو مؤسسات تعمل على تغطية الأحداث موزعة جغرافيا على مناطق القطاع الختلفة.
- 3. نقل التجربة للخارج من خلال مشاركة النشطاء في دورات وندوات خارجية، وإكسابهم في الوقت ذاته الخبرة التقنية الجديدة المتطورة في الخارج.
- 4. خفيز نشطاء الإعلام الجديد من خلال إرسالهم برحلات خارجية أو جلب الخبراء إلى غزة وتنظيم لقاءات جمعهم ببعضهم.
 - 5. تصدير الرؤية الخاصة بنشطاء الإعلام الجديد في وسائل الإعلام الختلفة.
 - 6. تغذيتهم بالمعلومات بشكل مستمر
- 7. الاهتمام باستشارتهم في الحملات الإعلامية للأحداث الجارية لكسب تأييدهم فى الفعاليات الختلفة.
 - 8. تصدير رؤية الإعلاميين الجدد في الصحف والإذاعات والفضائيات.
- 9. تغذية نشطاء الإعلام الجديد بالمعلومات والمصادر أولاً بأول، ووضعهم في سلم الأولويات والاهتمامات.
- 10. استشارة إعلاميين في الدول الأجنبية أو الجاورة لخلق نوع من التوعية للنشطاء.
- 11. ضرورة جَهيز مراكز وأماكن جَمع نشطاء الإعلام الجديد، وتكون هذه المراكز موزعة حسب المناطق الجغرافية في قطاع غزة.
 - 12. خويل الإعلام الجديد إلى الجانب النظري ليدرس إلى عموم المواطنين.
 - 13. توحيد خطاب النشطاء على الإعلام الجديد:
- -توجيه النشطاء بطريقة معينة من خلال مصادر موثوقة للمعلومات، ولكن غالبا طبيعة الناس تتوحد وتتفق على مشتركات رئيسية وخلال الحرب ظهر تناسق كبير وتكامل بين النشطاء ما يغنى عن الحاجة لخطاب موحد.
- يجب العمل على استمرارية الحديث عن القضية ومضمونها بعد الحرب لأن الجمهور ذاكرته ضعيفة وينسى سريعاً، وذلك حفاظاً على ما تم الجازه خلال هذا
 - -الحفاظ على الوعي العربي والإسلامي.
 - -تنوع الخطاب ما بين الصورة والنص لخاطبة أوسع شريحة من الناس.

أم خارجها، عبر حملات ومبادرات وخطوات فعالة، وتراكم التجارب وتبادل الخبرات في مجال العمل الجماهيري المناصِر لقضية فلسطين، والاستفادة من مزايا التواصل والتشبيك عبر البيئات المتعددة في هذا الجال.

المحور الثاني:

معيقات ومشاكل واجهها الإعلام العربي والدولي

عندما يعمل الإعلامي الفلسطيني في مؤسسة إعلامية فلسطينية، فلن يكون على كاهله الكثير من المعيقات المتمثلة بالانصياع لسياسات خريرية معادية لقضيته، فعندما يعمل الفلسطيني لدى مؤسسة إعلامية خارجية لها أنظمتها الخاصة، ولها سياساتها التحريرية التي لا تؤيد القضية الفلسطينية، بل تدعم الرؤية الإسرائيلية، فإن الأمانة والمهنية والوطنية تفرض عليه أن يدعم قضيته الفلسطينية، دون أن يفسر وسيلته الإعلامية التي يعمل معها، وقد استطاع الكثير من الإعلاميين الفلسطينين المواءمة بين الحفاظ على الاستمرارية في العمل الإعلامي مع هذه المؤسسات الدولية، وعدم الانجرار وراء سياساتها المعادية للقضية الفلسطينية.

والمراقب للإعلام العربي والدولي الذي انبعثت رسائله من خلال قطاع غزة للعالم الخارجي، ورغم ما حققه من أهداف تعتبر مقارنة بالعدوانين السابقين إنجازات محسوسة، إلا أن هذا العمل وهذا الأداء قد شابهُ بعض الأخطاء، وكان هناك بعض المعيقات التي حدّت من نتائجه الإيجابية لصالح القضية الفلسطينية، ومن أهم هذه المشاكل والمعيقات:

- هناك غياب للإستراتيجية الإعلامية وغياب للإطار الإعلامي الفلسطيني الموحد.
- الاقتصار على اللغة العربية في توجيه الرسائل الإعلامية، فاللغة العربية يفهمها العرب فقط، ولذا علينا أن نتحدث لشعوب العالم بلغاتهم ومن خلال ثقافاتهم، وبغير ذلك لا مكن أن ننجح.
- اختلاف الرسائل التي تخرج للعالم الخارجي نتيجة الانتماء الحزبي لدى الإعلاميين.
- كان هناك تركيز كبير على الضحايا وأعدادهم وصورهم، وهذا غير مؤثر على الجمهور العربى والدولى، فبالنسبة لهم صورة الجثة الميتة لا تعنى شيئاً، ولكن صورة الطفل وهو يتحرك ويعانى ويبكى هو ما يحدث التأثير الحقيقي، وكذلك فيما يتعلق بالأرقام، فإن العشرة تساوي العشرة آلاف، ولكن عندما نضع هذا الرقم في إطار من "الأنسنة" يختلف هذا التأثير
- كان هناك استعجال لدى الإعلام العربي والدولي في تركيزه على المباني المهدمة والأرقام وصور الجثث، وهذا لا يؤثر على الإطلاق.

بوضوح على المواقف السياسية الرسمية في أوروبا التي بقيت تقريباً محتفظة بقدر من الثبات، إلا أنها أظهرت الاستجابة الجماهيرية العارمة التي بدى فيها جلياً وجود خولات متعددة طرأت في أوساط الجتمعات في الموقف من الاحتلال الإسرائيلي وسياساته. ويعتبر الإعلام العربي والدولي الذي أخرج هذه الجماهير هو الإعلام الذي امتاز بالقوة على مدار عمله خلال الفترات السابقة، وتميز في تغطيته للعدوان الأخير على قطاع غزة.

المحور الأول:

نظرة عامة على أداء الإعلام العربي والدولي خلال عدوان 2014م

ورغم ما متلكه الإعلام الفلسطيني من إمكانات بسيطة مقارنة بالإمكانات الدولية، وخاصة إمكانات العدو الإسرائيلي، إلا أن الإعلام العربي والدولي المنبعث من فلسطين. والذي يبث رسالته من غزة التي اصبحت ونتيجة ما تمثله من نقطة ساخنة عالمياً أن جُند كل هذه الإمكانات الدولية لصالحها، فقد أصبح لدى الكثيرين من المؤسسات الإعلامية التابعة لجهات دولية سواء عربية أو أجنبية مساحة للقضية الفلسطينية.

وقد استطاع الإعلامي الفلسطيني الذي يعمل في مؤسسات الإعلام العربية والدولية أن ينشر قضيته للعالم الخارجي وأن يخرج الصوت الفلسطيني الذي لم يكن يُسمع من قبل، ليحصل على تأييد شعبى ودولى واسع، وذلك من التغطية الآنية والإخبارية التي خدث على أرض الواقع من عدوان إسرائيلي على قطاع غزة طال المواطنين العزل والنساء وقتل الأطفال، وفضح جرائم الاحتلال والدفاع عن الحقوق المشروعة للشعب الفلسطيني، ورغم أنه كان سابقاً لا يسمح بنقل الصورة كما هي، بل كان يتم عليها التعديل والتحوير وأحياناً المنع لنشر بعض المعلومات، إلا أن الإعلامي الفلسطيني يقع على عاتقه أن يخدم قضيته ويعمل على نصرتها.

وقد لاحظ الجميع أن الإعلام العربي والدولي قد أدى دوراً كبيراً من أجل خدمة القضية الفلسطينية، وذلك من خلال تسجيل حضوره السريع، بل في اليوم الأول من العدوان، من إفساح عدد كبير من الحطات الدولية لمساحات واسعة لتغطية العدوان الإسرائيلي على غزة. بل إن بعضهم قد فتح قناته كموجة مفتوحة لتغطية العدوان الذى استمر 51 يوماً، وفي ظل تلهف الجماهير العالمية لمعرفة ما يحدث في قطاع غزة، استطاع الإعلامي الفلسطيني أن يروي ظمأ هذه الجماهير المتعطشة لمعرفة القصص الإنسانية التي تثبت أن الشعب الفلسطيني يتعرض لعدوان كارثي، واستطاع أن يدحض الرواية

وكان واضحاً تطور القدرة على صناعة الحدث الإعلامي والجماهيري سواء داخل فلسطين

تميزت الرسائل الإعلامية التي خرجت من الفضائيات سواء العربية أم الدولية بخدمتها للقضية الفلسطينية، وقد استطاع الإعلام الفلسطيني المتوجه للغرب مراعاة التنوع الغربى ثقافياً وفكرياً ومخاطبة هذا الجمهور مخاطبة إنسانية قائمة على الإقناع العقلى والمنطق في الإقناع لدحض الدعاية الإسرائيلية.

المحور الخامس:

توصيات لرفع كفاءة الإعلام استناداً لما تم خلال العدوان

- العناية بتنمية الخطاب الفلسطيني الموجّه إلى شعوب العالم، وتطوير سبل التواصل والإعلام والتشبيك مع الأطر المدنية والأوساط الجماهيرية.
- ضرورة مراجعة الأداء الرسمي الفلسطيني وخطابه فيما يتعلق بالتفاعل الجماهيري مع قضية فلسطين، خصوصاً السفارات والمثليات الدبلوماسية الفلسطينية.
- ضرورة إيجاد جسم إعلامي وشبكة تواصل بين الصحافيين الفلسطينيين والعرب والأجانب المتضامنين مع الشعب الفلسطيني من أجل تطوير سبل وتقنيات العمل الإعلامي المدافع عن القضية الفلسطينية واختراق الجتمعات غير الناطقة بالعربية والواقعة حّت تأثير الدعاية الإسرائيلية.
 - التجديد في أشكال التفاعل الجماهيري المؤيد لفلسطين وأدواته ومضامينه.
- الإعلام الداعم للقضية الفلسطينية يحتاج دعم وتنسيق أكبر مما هو عليه حالياً، وهناك ضرورة لخاطبة الشعوب الأخرى غير الناطقة بالعربية.
- ضرورة تناول معاناة الشعب الفلسطيني في الإعلام العربي والدولي بقوالب متجددة والتركيز على عرضها بشكل إنسانى لإظهار المعاناة الإنسانية للسكان الذين يعانون انتهاكات يومية لأبسط حقوقهم التي يكفلها القانون الدولي.
- يجب تكوين مركز أو مؤسسة تتبنى القضايا المتفق عليها وطنياً وتنتج مواد إعلامية وتبثها، وتنشئ مراكز شرعية في كل العالم تقوم بتلقى هذه المواد وترجمتها إلى الثقافات واللغات الختلفة وإعادة نشرها من جديد بحيث تكون مؤثرة في تلك الجتمعات، بحيث ننتقى القضايا المتفق عليها ونبتعد عن القضايا الخلافية وبهذا نستطيع أن

- عدم القدرة على التنقل في التغطية نتيجة الخوف الشديد من الاستهداف الإسرائيلي.
- عدم استغلال التعاطف الدولي والعالمي الذي تم الجازه خلال العدوان والاستمرار بالتركيز على هذه الجماهير في القضايا الثابتة للقضية الفلسطينية.
- سيطرة إسرائيل على إدارات الإعلام والمؤسسات الإعلامية الدولية الكبرى يجعل من اجتهادات بعض الإعلاميين لخدمة القضية الفلسطينية مرفوض، إلى جانب أن الدعاية الإسرائيلية الموجهة للعالم الخارجي تعمل بشكل مباشر وقوي.

المحور الثالث:

مدى الاستفادة والخبرة من العدوانين السابقين

خلال عدوان 2008 كان الإعلامي الذي يعمل لمؤسسات الإعلام العربية والدولية ليس لديه الخبرة الكافية في تغطية الحروب والأزمات، فعمل ما أمكنه، وفي عدوان 2012 استطاع أن يستفيد من الخبرة التي اكتسبها في العدوان السابق، أما في العدوان الأخير 2014 كان لدى الإعلامي الخبرة الكبيرة، واستطاع أن يعمل بشكل متطور و مدروس.

وكان لدى الإعلامي خلال هذا العدوان المعرفة المسبقة بما يصلح للنشر، وما لا يصلح للنشر، وباستطاعته معرفة كيف مكن تغطية ما يجرى من مجازر في قطاع غزة بأسلوب يقبله العالم الخارجي، فلم تظهر الصور التي ارتكزت على الدماء والقتل، بل كان التركيز ظاهراً على القصص الإنسانية، فقد أصبح لدى الإعلامي الخبرة في معرفة ما يريده الجمهور الخارجي، وما يحب أن يسمعه ويراه أو يقرأه. ومعرفة ما الذي ينفر منه ولا يحب أن يراه، ففي العدوان الأول سيطر على الرسال الإعلامية صور الدماء والقتل والدمار اعتقاداً من الإعلامي أن الصورة أكبر دليل على ما يجري في قطاع غزة. ولكن وبناء على التجرية أصبح يعرف أن مقابلة مع طفلة فقدت أمها أفضل بكثير من عرض صور لهذه الأم مقتولة والدماء تسيل منها.

المحور الرابع:

رسالة الإعلام العربي والدولي، وكيفية تقييمها

نتيجة لحجم الدمار الكبير الذي حدث على قطاع غزة في عدوان 2014 والتغطية المستمرة لمدة 51 يوماً فقد كانت هناك رسالة إعلامية خرجت للعالم الخارجي امتازت

نحرز شيئاً من التقدم.

- ضرورة تطويع الخطاب الإعلامي الفلسطيني الموجه للغرب بما يتناسب مع خدمة القضية والرسالة الإعلامية المناسبة للمجتمعات الغربية.
- ضرورة أن يسوق الإعلام الفلسطيني القضية وعدالتها للجمهور الغربي، برسائل تواجه الدعاية الإسرائيلية.
- تشكيل إعلام فلسطيني ناطق باللغات الأجنبية لخاطبة الغرب بمفاهيم تتناسب مع تفكيره وقادرة على التأثير في قناعاته، فالإعلام الفلسطيني كثيراً ما يخاطب نفسه بدلا من مخاطبة الآخرين.
 - ضرورة توسيع الخطاب الإعلامي الفلسطيني ليصل لكل العالم.
- توحيد المصطلحات الإعلامية والكلمات التي تخدم القضية الفلسطينة والاتفاق
- التجديد في أشكال التفاعل الجماهيري المؤيد لفلسطين وأدواته ومضامينه، وتنشيط التراكمية في التجارب والتوسع في تبادل الخبرات، وخفيز المشروعات وبرامج العمل الضاغطة، والسعى لوضع قضية فلسطين ضمن اهتمامات الجماهير في الجتمعات الأوروبية بشتى شرائحها من خلال تنويع زوايا التناول المناسبة للقضية وملفاتها
- تأهيل كوادر ومتحدثين رسميين للحكومة والفصائل قادرين على التعاطى مع وسائل الإعلام الأجنبية بشكل واسع ، محترفين في انتقاء ألفاظهم ومصطلحاتهم في تصريحاتهم للإعلام.
- البحث والعمل على إيجاد آليات عملية لتطوير الإعلام الفلسطيني وخصوصاً الموجه للغرب، حيث أن كثير من الجتمعات الغربية لا تعرف شيئا عن القضية الفلسطينية.
- يجب وضع المعلومة في إطارها الإنساني وحّويل الرقم إلى إنسان، وهذا الإنسان له أب وله أم وله بيت وحياة وإظهار هذه الحياة.
- مواصلة تطوير صيغ ائتلافية وتنسيقية فعالة في مجال العمل الجماهيري لصالح القضية الفلسطينية في أوروبا، والحرص على كسب قطاعات وشرائح متعددة ومزيد من الشخصيات العامة ومنظمات المجتمع المدنى.

الإعلام الإسرائيلي

مقدمة

في كل معركة، يثبت الإعلام أنه سلاح يفيد من يمتلكه، وأنه قادر على لعب أدواراً مهمة قد تكون سبباً في التغيير، ومقياس أداء الإعلام هو ما يحققه من النتائج، فعلى المستوى المحلى لم يكن الإعلام بحاجة إلى جهود كبيرة لكى يخلق نوعاً من التضامن والوحدة والوطنية والدعم للمقاومة، أما على المستوى الخارجي فقد استطاع الإعلام أن ينقل المعلومات بطريقة أوجدت نوعاً من التأثير، ومن نتائجها أننا شهدنا مظاهرات وتأييدا جديدا لصالح القضية الفلسطينية ومعارضة للاحتلال بشكل واضح.

وقد تنامى دور الأعلام بشكل كبير ليصبح مصدراً للمعلومة والخبر، ومحركاً للمشاعر ومرشداً في كثير من الأحيان، ومصدراً ثقافيا وعلمياً ومكوناً للرأى العام الجمعي للقضايا المصيرية والمهمة، خاصة في ظل الثورة العلمية والتكنلوجية وثورة المعلومات وانفتاح العالم ليصبح قرية واحدة.

وقد استطاع الإعلام الفلسطيني إلى حد ما خلال تغطيته للعدوان الأخير على قطاع غزة 2014 أن يحشد الكثير من المتضامنين الذي لم نكن نشهد خركاته خلال الفترات السابقة، وليس أكثر دليلاً على ذلك أن شهدت أوروبا تطوراً مهماً في التفاعل الجماهيري المناهض للاحتلال الإسرائيلي وعدوانه على الشعب الفلسطيني، وقد جُلَّى ذلك في حجم التفاعل واتساع نطاقه والتطور النسبي في أشكاله التعبيرية، وتنسيق التحركات ونسج التحالفات في الجتمع المدني والميدان الجماهيري، وقد اتسم هذا التفاعل، في العموم وليس على الإطلاق، بالتنوع في مكوناته، وبانضمام فئات وشرائح متزايدة إليه في عدد من الدول الأوروبية.

وقد قاد الإعلام العربي والدولي المنبعثة رسالته من قطاع غزة الجماهير الغفيرة المتعددة في العالم والتي خرجت من أجل تأييد القضية الفلسطينية، ورغم عدم

انعكاس ذلك على بوضوح على المواقف السياسية الرسمية في أوروبا التي بقيت تقريباً متحفظة بقدر من الثبات، إلا أنها أظهرت الاستجابة الجماهيرية العارمة التي بدى فيها جلياً وجود خولات متعددة طرأت في أوساط الجتمعات في الموقف من الاحتلال الإسرائيلي وسياساته.

ويعتبر الإعلام العربى والدولى الذي أخرج هذه الجماهير هو الإعلام الذي امتاز بالقوة على مدار عمله خلال الفترات السابقة، وتميز في تغطيته للعدوان الأخير على

المحور الأول:

نظرة عامة على أداء الإعلام العربي والدولي خلال عدوان 2014م

رغم ما يمتلكه الإعلام الفلسطيني من إمكانات بسيطة مقارنة بالإمكانات الدولية، وخاصة إمكانات العدو الإسرائيلي، إلا أن الإعلام العربي والدولي المنبعث من فلسطين، والذي يبث رسالته من غزة التي اصبحت ونتيجة ما تمثله من نقطة ساخنة عالمياً أن جّند كل هذه الإمكانات الدولية لصالحها، فقد أصبح لدى الكثيرين من المؤسسات الإعلامية التابعة لجهات دولية سواء عربية أو أجنبية مساحة للقضية الفلسطينية.

وقد استطاع الإعلامي الفلسطيني الذي يعمل في مؤسسات الإعلام العربية والدولية أن ينشر قضيته للعالم الخارجي وأن يخرج الصوت الفلسطيني الذي لم يكن يسمع من قبل، ليحصل على تأييد شعبى ودولى واسع، وذلك من التغطية الآنية والإخبارية التي حّدث على أرض الواقع من عدوان إسرائيلي على قطاع غزة طال المواطنين العزل والنساء وقتل الأطفال، وفضح جرائم الاحتلال والدفاع عن الحقوق المشروعة للشعب الفلسطيني، ورغم أنه كان سابقاً لا يسمح بنقل الصورة كما هي، بل كان يتم عليها التعديل والتحوير وأحيانا المنع لنشر بعض المعلومات، إلا أن الإعلامي الفلسطيني يقع على عاتقه أن يخدم قضيته ويعمل على نصرتها.

وقد لاحظ الجميع أن الإعلام العربي والدولي قد أدى دوراً كبيراً من أجل خدمة القضية الفلسطينية، وذلك من خلال تسجيل حضوره السريع، بل في اليوم الأول من العدوان، من إفساح عدد كبير من الخطات الدولية لمساحات واسعة لتغطية العدوان الإسرائيلي على غزة، بل أن بعضهم قد فتح قناته كموجة مفتوحة لتغطية العدوان الذي استمر 51 يوماً، وفي ظل تلهف الجماهير العالمية لمعرفة ما

يحدث في قطاع غزة، استطاع الإعلامي الفلسطيني أن يروى ظمأ هذه الجماهير المتعطشة لمعرفة القصص الإنسانية التي تثبت أن الشعب الفلسطيني يتعرض لعدوان كارثى، واستطاع أن يضحد الرواية الإسرائيلية.

وكان هناك واضحاً تطور القدرة على صناعة الحدث الإعلامي والجماهيري سواء داخل فلسطين أم خارجها، عبر حملات ومبادرات وخطوات فعالة، وتراكم التجارب وتبادل الخبرات في مجال العمل الجماهيري المناصِر لقضية فلسطين، والاستفادة من مزايا التواصل والتشبيك عبر البيئات المتعددة في هذا الجال.

المحور الثاني:

معيقات ومشاكل واجهها الإعلام العربي والدولي

عندما يعمل الإعلامي الفلسطيني في مؤسسة إعلامية فلسطينية، فلن يكن على كاهله الكثير من المعيقات المتمثلة بالانصياع لسياسات خريرية معادية لقضيته، فعندما يعمل الفلسطيني لدى مؤسسة إعلامية خارجية لها أنظمتها الخاصة، ولها سياساتها التحريرية التي لا تؤيد القضية الفلسطينية، بل تدعم الرؤية الإسرائيلية، فإن الأمانة والمهنية والوطنية تفرض عليه أن يدعم قضيته الفلسطينية، دون أن يخصر وسيلته الإعلامية التي يعمل معها، وقد استطاع الكثيرين من الإعلاميين الفلسطينين المواءمة بين الحفاظ على الاستمرارية في العمل الإعلامي مع هذه المؤسسات الدولية، وعدم الانجرار وراء سياساتها المعادية

والمراقب للإعلام العربى والدولى الذي انبعثت رسائله من خلال قطاع غزة للعالم الخارجي، ورغم ما حققه من أهداف تعتبر مقارنة بالعدوانين السابقين الجازات محسوسة، إلا أن هذا العمل وهذا الأداء قد شابه بعض الأخطاء، وكان هناك بعض المعيقات التي حدث نتائجه الإيجابية لصالح القضية الفلسطينية، ومن أهم هذه المشاكل والمعيقات

- هناك غياب للإستراتيجية الإعلامية وغياب للإطار الإعلامي الفلسطيني.
- الاقتصار على اللغة العربية في توجيه الرسائل الإعلامية، فاللغة العربية يفهمها العرب فقط، ولذا علينا أن نتحدث لشعوب العالم بلغاتهم ومن خلال ثقافاتهم، وبغير ذلك لا مكن أن ننجح.
- اختلاف الرسائل التي تخرج للعالم الخارجي نتيجة الاختلاف الحزبي لدى الإعلاميين.

- عدم القدرة والتنقل في التغطية نتيجة الخوف الشديد من الاستهداف الإسرائيلي.
- عدم استغلال التعاطف الدولي والعالمي الذي تم الجازه خلال العدوان والاستمرار بالتركيز على هذه الجماهير في القضايا الثابتة للقضية الفلسطينية.
- سيطرة إسرائيل على إدارات الإعلام والمؤسسات الإعلامية الدولية الكبرى يجعل من اجتهادات بعض الإعلاميين لخدمة القضية الفلسطينية مرفوض، إلى جانب أن الدعاية الإسرائيلية الموجهة للعالم الخارجي تعمل بشكل مباشر وقوي.

المحور الثالث:

مدى الاستفادة والخبرة من العدوانين السابقين

خلال عدوان 2008 كان الإعلامي الذي يعمل لمؤسسات الإعلام العربية والدولية ليس لديه الخبرة الكافية في تغطية الحروب والأزمات، فعمل ما أمكنه، وفي عدوان 2012 استطاع أن يستفيد من الخبرة التي اكتسبها في العدوان السابق، أما في العدوان الأخير 2014 كان لدى الإعلامي الخبرة الكبيرة، واستطاع أن يعمل بشكل متطور وبشكل مدروس.

وكان لدى الإعلامي خلال هذا العدوان المعرفة المسبقة بما يصلح للنشر، وما لا يصلح للنشر، وباستطاعته معرفة كيف يمكن تغطية ما يجرى من مجازر في قطاع غزة بأسلوب يقبله العالم الخارجي، فلم تظهر الصور التي ارتكزت على الدماء والقتل، بكل كان التركيز ظاهراً على القصص الإنسانية، فقد أصبح لديه الخبرة في معرفة ما يريده الجمهور الخارجي، وما يحب أن يسمعه ويراه أو يقرأه، ومعرفة ما الذي ينفر منه ولا يحب أن يراه، ففي العدوان الأول سيطر على الرسال الإعلامية صور الدماء والقتل والدمار اعتقاداً من الإعلامي أن الصورة أكبر دليل على ما يجري في قطاع غزة، ولكن وبناء على التجربة أصبح يعرف أن مقابلة مع طفلة فقدت أمها أفضل بكثير من عرض صور لهذه الأم مقتولة والدماي تسيل منها.

المحور الرابع:

رسالة الإعلام العربي والدولي، وكيفية تقييمها

نتيجة لحجم الدمار الكبير الذي حدث على قطاع غزة في عدوان 2014 والتغطية

المستمرة لمدة 51 يوماً فقد كانت هناك رسالة إعلامية خرجت للعالم الخارجي امتازت بالقوة والصدق، إلى جانب أن هذه الرسالة ونتيجة تكرارها لمدة 51 يوماً للجمهور الخارجي استطاعت أن تكسب تعاطفه وتضامنه، وهو ما أخرج الجماهير العريضة في الدول الأوروبية تضامناً مع القضية الفلسطينية، ورفضاً للدعاية الإسرائيلية التي كانت تكذب عليهم وتزيف الحقائق سابقاً.

تميزت الرسائل الإعلامية التي خرجت من الفضائيات سواء العربية أم الدولية بخدمتها للقضية الفلسطينية، وقد استطاع الإعلام الفلسطيني المتوجه للعرب مراعاة التنوع الغربى ثقافياً وفكرياً ومخاطبة هذا الجمهور مخاطبة إنسانية قائمة على الإقناع العقلي والمنطق في الإقناع لضحد الدعاية الإسرائيلية.

المحور الخامس:

توصيات لرفع كفاءة الإعلام استنادا لما تم خلال الحرب

- العناية بتنمية الخطاب الفلسطيني الموجّه إلى شعوب العالم، وتطوير سبل التواصل والإعلام والتشبيك مع الأطر المدنية والأوساط الجماهيرية.
- ضرورة مراجعة الأداء الرسمى الفلسطيني وخطابه فيما يتعلق بالتفاعل الجماهيري مع قضية فلسطين، خصوصاً السفارات والممثليات الدبلوماسية
- ضرورة إيجاد جسم إعلامي وشبكة تواصل بين الصحافيين الفلسطينيين والعرب والأجانب المتضامنين مع الشعب الفلسطينى من أجل تطوير سبل وتقنيات العمل الإعلامي المدافع عن القضية الفلسطينية واختراق الجتمعات غير الناطقة بالعربية والواقعة حّت تأثير الدعاية الإسرائيلية.
 - التجديد في أشكال التفاعل الجماهيري المؤيد لفلسطين وأدواته ومضامينه
- الإعلام الداعم للقضية الفلسطينية يحتاج دعم وتنسيق أكبر من ما هو عليه حالياً، مشدداً على أهمية مخاطبة الشعوب الأخرى غير الناطقة بالعربية.
- ضرورة تناول معاناة الشعب الفلسطيني في الإعلام العربي والدولي بقوالب متجددة والتركيز على عرضها بشكل أنساني لإظهار المعاناة الإنسانية للسكان الذي يعانون انتهاكات يومية لأبسط حقوقهم التي يكفلها القانون الدولي.
- يجب تكوين مركز أو مؤسسة تتبنى القضايا المتفق عليها وطنياً وتنتج مواد إعلامية وتبثها، وتنشئ مراكز شرعية في كل العالم تقوم بتلقي هذه المواد

تم بحمد الله

وترجمتها إلى الثقافات واللغات الختلفة وإعادة نشرها من جديد بحيث تكون مؤثرة في تلك المجتمعات، ننتقي القضايا المتفق عليها ونبتعد عن القضايا الخلافية وبهذا نستطيع أن نحرز شيئا".

- ضرورة تطويع الخطاب الإعلامي الفلسطيني الموجه للغرب بما يتناسب مع خدمة القضية والرسالة الإعلامية المناسبة للمجتمعات الغربية.
- ضرورة أن يسوق الإعلام الفلسطيني القضية وعدالتها للجمهور الغربي، برسائل تواجه الدعاية الإسرائيلية.
- تشكيل إعلام فلسطيني ناطق باللغات الأجنبية لخاطبة الغرب مفاهيم تتناسب مع تفكيره وقادرة على التأثير في قناعاته،مشيراً إلى أن الإعلام الفلسطيني كثيرا ما يخاطب نفسه بدلا من مخاطبة الآخرين.
- مشدداً على ضرورة توسيع الخطاب الإعلامي الفلسطيني ليصل لكل العالم.
- العناية بتنمية الخطاب الفلسطيني الموجّه إلى شعوب العالم، وتطوير سبل التواصل والإعلام والتشبيك مع الأطر المدنية والأوساط الجماهيرية. ومراجعة الأداء الرسمي الفلسطيني وخطابه فيما يتعلق بالتفاعل الجماهيري مع قضية فلسطين، خصوصاً السفارات والمثليات الدبلوماسية الفلسطينية.
- توحيد المصطلحات الإعلامية والكلمات التي تخدم القضية الفلسطينة والاتفاق عليها.
- التجديد في أشكال التفاعل الجماهيري المؤيد لفلسطين وأدواته ومضامينه. وتنشيط التراكمية في التجارب والتوسع في تبادل الخبرات، وخفيز المشروعات وبرامج العمل الضاغطة، والسعي لوضع قضية فلسطين ضمن اهتمامات الجماهير في المجتمعات الأوروبية بشتى شرائحها من خلال تنويع زوايا التناول المناسبة للقضية وملفاتها وجزئياتها.
- تأهيل كوادر ومتحدثين رسميين للحكومة والفصائل قادرين على التعاطي مع وسائل الإعلام الأجنبية بشكل واسع ، محترفين في انتقاء ألفاظهم ومصطلحاتهم في تصريحاتهم للإعلام.
- البحث والعمل على إيجاد آليات عملية لتطوير الإعلام الفلسطيني وخصوصاً الموجه للغرب، حيث أن كثير من المجتمعات الغربية لا تعرف شيئا عن القضية الفلسطينية.
- مواصلة تطوير صيغ ائتلافية وخالفية وتنسيقية فعالة في مجال العمل الجماهيري لصالح القضية الفلسطينية في أوروبا، والحرص على كسب قطاعات وشرائح متعددة ومزيد من الشخصيات العامة ومنظمات الجتمع المدنى.

تقييم الأداء الإعلامي

خلال العدُوان الإسـرائيلي على قطاع غزة 1436هـ - 2014م